



HEDESELSKABET

Grøn innovation siden 1866

Årsrapport 2024





facebook.com/hedeselskabet.dk
instagram.com/hede_insta/
linkedin.com/company/hedeselskabet



01

Ledelsesberetning

Hoved- og nøgletal	6
Hovedaktivitet	11
Ledelsesberetning	12
Opsummering på 2024	15
Beretninger fra forretningsområderne	16
Forskning, udvikling og innovation	28
Uddelingsprincipper og uddelinger	29
Rapportering og forventninger	30
Redegørelse for god fondsledelse	34
Mangfoldighed	38
Dataetik	41
Risikostyring	42

02

Environmental Social Governance

ESG-hoved- og nøgletal	48
Redegørelse for samfundsansvar	51
E: Miljø, klimaaftryk og biodiversitet	53
S: Sociale forhold og medarbejderansvar	58
G: Governance	67
Antikorruption og transparens	71
Verdensmålene	72

03

Regnskabsberetning

Organisation og repræsentantskab	76
Repræsentantskabet pr. 31. december 2024	76
Bestyrelse pr. 31. december 2024	78
Direktion pr. 31. december 2024	80
Udvalg pr. 31. december 2024	80
Ledelsespåtegning	81
Den uafhængige revisors påtegning	82
Regnskab 2024	85



01

Ledelsesberetning



Hoved- og nøgletal

	2024	2023	2022	2021	2020
	millioner kroner	millioner kroner	millioner kroner	millioner kroner	millioner kroner
Nettoomsætning	2.350,8	2.298,9	2.158,8	1.990,5	1.736,1
- heraf international omsætning	17%	19%	16%	15%	17%
Resultat af primær drift (EBIT)	76,4	61,0	64,7	50,2	-22,7
Resultat af kapitalandele efter skat	3,1	3,5	0,3	4,6	2,3
Finansielle poster	-1,9	-3,9	-1,6 ¹	14,1 ²	-4,6 ³
Årets resultat af fortsættende aktiviteter	65,4	48,5	53,4	60,5	-20,4
Årets resultat efter skat af ophørte aktiviteter	18,8	4,7	4,3	-4,2	36,2
Årets resultat	84,2	53,2	57,7	56,3	15,8
Anlægsaktiver	1.061,1	966,6	876,7	817,8	748,4
Omsætningsaktiver	871,6	971,6	915,5	873,8	904,4
Aktiver i alt	1.932,7	1.938,2	1.792,2	1.691,6	1.652,8
Grundkapital	50,0	50,0	50,0	50,0	50,0
Egenkapital	1.233,2	1.152,8	1.104,3	1.040,2	983,4
Hensatte forpligtelser	58,8	57,8	59,8	69,1	74,6
Langfristede gældsforpligtelser	225,9	213,0	149,6	170,9	192,4
Kortfristede gældsforpligtelser	414,8	514,5	478,5	411,5	402,4
Passiver i alt	1.932,7	1.938,2	1.792,2	1.691,6	1.652,8
Pengestrøm fra drift	7,9	53,4	54,0	-77,3	78,4
Pengestrøm fra/til investering, netto	-42,8	-109,1	20,1	-79,6	-192,9
- heraf investering i materielle anlægsaktiver, netto	45,9	51,6	61,1	68,7	36,5
Pengestrøm fra/til finansiering	-16,2	28,6	-2,0	-18,6	105,9
Årets pengestrøm	-51,2	-27,1	72,1	-175,5	-8,6
Nøgletal (definition - se anvendt regnskabspraksis)					
Før skat margin (EBT-margin)	4,1	2,8	3,1	3,2	0,6
Afkastningsgrad (fortsættende aktiviteter)	4,2	3,3	4,1	3,1	-0,3
Soliditetsgrad	63,8	59,5	61,6	61,5	59,5
Egenkapitalforrentning	7,1	4,7	5,4	5,6	1,6
Egenkapitalens udvikling					
Egenkapital primo	1.152,8	1.104,3	1.040,2	983,4	972,9
Overført af årets resultat	81,3	53,2	57,7	56,3	15,8
Kursreguleringer vedr. udenlandske virksomheder	0,8	2,5	-1,5	-0,7	-2,7
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	-1,6	-3,8	10,4	1,8	-1,0
Øvrige reguleringer	-0,1	-3,4	-2,5	-0,6	-1,6
Egenkapital ultimo	1.233,2	1.152,8	1.104,3	1.040,2	983,4
Ansatte					
Gennemsnitligt antal ansatte⁴	871	839	912	1.077	1.036

Sammenligningstal for perioden 2020 er ikke tilpasset for ophørte aktiviteter

¹ Indeholder nedskrivninger af finansielle aktiver på 1,3 mio. kr.

² Indeholder tilbageførte nedskrivninger af finansielle aktiver på 7,1 mio. kr.

³ Indeholder tilbageførte nedskrivninger af finansielle aktiver på 1,8 mio. kr.

⁴ Indeholder ansatte vedrørende fortsættende og ophørte aktiviteter



Hedeselskabets formålsparagraf:

Hedeselskabet sikrer, at forretningen arbejder på et højt etisk, fagligt og lønsomt niveau med naturværdier og naturressourcer, både i og uden for Danmark.

Hedeselskabet arbejder desuden aktivt med at forbedre bo- og levevilkårene primært i landområderne og med at udnytte naturressourcer til gavn for samfundet gennem forskning, udvikling og formidling inden for natur, miljø og energi.

Hedeselskabet kan opføre, erhverve, etablere samt drive faste ejendomme eller virksomheder inden for Hedeselskabets formål, idet Hedeselskabets virksomheder drives i selskabsform med begrænset ansvar.







Hovedaktivitet

Hedeselskabet er en forening med status som en erhvervsdrivende fond. Vi udvikler og leverer løsninger, der bidrager til at styrke biodiversiteten samt modvirke og afbøde klimaforandringer. Med udgangspunkt i den vedtægtsbestemte formålsparagraf for Det danske Hedeselskab arbejder vi med genanvendelse af naturens knappe ressourcer.

Hedeselskabets forretningsaktiviteter udføres af en række underliggende forretningsenheder og brands under Dalgas a/s samt Blå Biomasse A/S, en række skovselskaber og Enricom Sp. z o.o. Hedeselskabet er en international organisation repræsenteret i Danmark, Sverige, Estland, Letland, Litauen, Polen, Tyskland og England. I nærværende beretning vil der blive redegjort for aktiviteter og resultater samlet under ét, og derfor vil der primært blive refereret til Hedeselskabet og ikke de enkelte selskaber herunder.

Forretningen består af seks overordnede forretningsområder:

- Grøn Service
- Landskab & Anlæg
- Forest Denmark & Trading
- Forest International
- Seasonal
- Grønne Investeringer

Fælles for forretningsaktiviteterne er, at de er relateret til virksomhedens kernekompetencer og på hver deres måde bidrager til strategien og visionen.

2024

Ledelsesberetning

Siden Hedeselskabets grundlæggelse for over 150 år siden har vi i partnerskab med naturen bidraget til at udvikle vores omverden og løse de udfordringer og tilfredsstille de behov, som tiden har skabt.

I 2024 har samfundet endnu en gang efterspurgt viden og løsninger, der arbejder for øget biodiversitet – og imod klimaforandringer. Især i forlængelse af den historiske grønne trepartsaftale har vi i Hedeselskabet mærket en stigende interesse fra omverdenen. Både i medierne, hos beslutningstagere og blandt borgere.

Samfundets opmærksomhed kalder ikke kun på løsninger, der bygger på den indgående viden om naturen og dens processer, som vi har bygget op over halvandet århundrede. Den kalder også på en refleksion over, og et fortsat arbejde med, hvordan Hedeselskabet påvirker omverdenen. Hvordan bidrager vi til at gøre en aktiv forskel og sætte et positivt aftryk – for fællesskabet og for fremtiden?

Opmærksomheden kalder også på dokumentation for, at det, vi gør, rent faktisk gør en forskel. Og med vores øgede fokus på dataindsamling, brug af AI og soft-

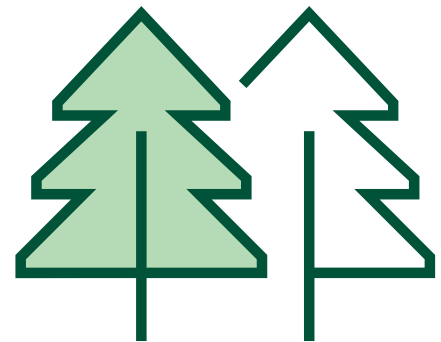
ware-robotter stræber vi hver dag efter at måle på effekten, så vi kan bane vejen for en bæredygtig fremtid.

På den baggrund har Hedeselskabets rolle i samfundet været meget aktuel i årets løb. Vi har delt vores holdning til alt fra natur-, miljø- og klimalovgivning og greenwashing til erhvervslivets rolle i et grønt Danmark og en skovplan til den grønne trepart. Samtidig går vi forrest med løsninger, der understøtter udviklingen af et Danmark, der tager ansvar for naturen.

Navneskifte i forretningen

Få personer har sat så stort et aftryk på det danske landskab som Enrico Mylius Dalgas, da han var med til at stifte Hedeselskabet i 1866. Dengang gjorde man den barske hede til frugtbar landbrugsjord for at brødføde en fattig befolkning.

I dag er udfordringerne nogle andre. Biodiversitetskriser. En klima- og miljøkrise, der fylder omverdenen og fremtidige generationer med bekymringer og frygt. Men missionen for Hedeselskabet er fortsat at tjene samfundets interesser. Derfor har selskabets forretningsenheder i 2024 taget navn efter stifteren – Dalgas.



- ”Med det nye navn bringer vi Dalgas’ ånd og værdier ind i nutidens forretning. Han var kendt for sin ihærdighed, innovation og faglighed. Det samme har kendetegnet vores forretninger i mere end 150 år. Så hvilket navn ville være mere passende at samle vores forretninger under end navnet på Hedeselskabets første direktør”, siger Torben Friis Lange, den 12. adm. direktør i rækken efter Enrico Dalgas.

Missionen er den samme, men tiden er en anden. Tiden kalder på fællesskab, hvor vi skaber en tættere forbindelse mellem Hedeselskabet og forretningen – og en tættere forbindelse til omverdenen. Det sker bl.a. gennem et fælles bomærke og en ensartet, genkendelig visuel identitet. Og så understøtter navneskiftet samtidig vores øgede internationale ambitioner, hvor vi allerede i dag har aktiviteter i flere lande både i og uden for Europa.

Med Dalgas er Hedeselskabets forretning ikke længere opdelt af en række subbrands – men én samlet virksomhed, der kan tilbyde komplette løsninger på tværs af vores mange forretningsområder. Det skaber en klarere kommunikation til omverdenen om alt fra vores ydelser og service til vores holdninger og svar på naturens komplekse spørgsmål.

Den grønne trepart

I 2024 har Danmark fortsat sin grønne omstilling. Med aftalen om den grønne trepart skal der bl.a. implementeres en historisk klimaafgift på landbruget og rejses en milliard træer, hvis målet om 250.000 ha ny skov inden 2045 skal indfries.

Ambitionerne i trepartsaftalen ønsker Hedeselskabet at understøtte, så vi sammen kan bidrage til mere natur, øget biodiversitet og nye skove, der medvirker til reduktionen af CO₂-udledningen. Samtidig er ambitionerne en naturlig forlængelse af foreningens formål om at tage ansvar for natur, skov og farvande i Danmark.

Trepartsaftalen kræver, at vi tager hensyn til de mange elementer, der skal spille sammen, når vi går i gang med en historisk arealomlægning. Her kan vi, med vores kompetencer, rådgive, vejlede – og give vores kunder mulighed for at bidrage og tage ansvar.

Vi har i 2024 taget en lang række initiativer til at sikre vores høje kompetenceniveau på klima og miljø gennem bl.a. kurser samt ved at udbrede vores viden gennem oplysningsaktiviteter, uddannelse, offentlige dialoger og i landsdækkende medier.

Havet kræver aktiv handling

Siden 1980’erne har vi i Danmark vidst, at havet lider. Vi har også vidst, hvad der skal til for at ændre på det faktum. Desværre står handlingerne ikke mål med ambitionerne. Hedeselskabet har gennem de sidste mange år arbejdet på at udvikle løsninger, som rent faktisk skaber en forskel i havet. Vi var bl.a. med til at udvikle de såkaldte minivådområder, som kan mindske udsivning af kvælstof og fosfor til havet. Vi har også skabt Danmarks største muslinge anlæg med henblik på at genoprette naturen i havet, hvor muslingerne kan fjerne eksisterende kvælstof og fosfor ude i havet – som en aktiv handling, der hvor skaden er sket.

Desværre har vi gennem tiden mødt megen modstand mod disse anerkendte virkemidler. Men det ændrer ikke på, at Hedeselskabet fortsat vil kæmpe kampen for, at vi i Danmark i fremtiden alle får mulighed for at fange en fisk, bade i rent vand og se biodiversiteten blomstre under havets overflade. Nye metoder med biogene rev, muslinger, ålegræs og stenrev er undervejs, og vi er klar til at hjælpe.

Takket være skoven

I april 2024 gik Hedeselskabet i luften med kampagnen ”Takket være skoven” sammen med Dansk Skovforening, Skovdyrkerne og Træ- og Møbelindustrien. I fællesskab dannede vi Partnerskab for Dansk Skovbrug og rullede kampagnen ud på tværs af digitale og analoge medier.

Kampagnen har haft til formål at sætte fokus på værdien af et aktivt skovbrug og

alle de positive aspekter, som skoven bidrager med. Og at skabe en bred forståelse for, at skovbrug og de træprodukter, som danskerne holder af, hænger sammen. Kampagnen har kørt ad flere omgange i de danske medier i løbet af året og fortsætter ind i 2025.

Dødsfald ved jernbanen

I Hedeselskabet har vi stort fokus på et sundt og sikkert arbejdsmiljø. Men i

efteråret 2024 ramte den mest alvorlige form for ulykke Hedeselskabet. Vi mistede en kollega ved en ulykke under udførelse af hans daglige arbejde på jernbanen ved Solrød Strand, hvor han blev ramt af et forbipasserende tog. Han døde efterfølgende af sine skader. En meningsløs ulykke, som vi gør alt, hvad der står i vores magt, for ikke skal gentage sig, og Hedeselskabets fokus på sikkerhed vil forsat være topprioritet for vores fremtidige arbejde.



Opsummering på 2024

Hedeselskabet kan samlet set præsentere det bedste resultat i de seneste 5 år. Resultatet er positivt påvirket af dagsværdireguleringer af biologiske aktiver samt engangsposter. Mens driften har oplevet et udfordrende år som følge af svingende markeder.

Der har været god efterspørgsel på vores ydelser, viden og kendskab. Bevidstheden om klima og biodiversitet har skabt stor interesse efter naturprojekter. Og så har årets vanskelige vejsituation med både tørke og regn affødt efterspørgsel efter klimasikringsløsninger. Omvendt har særligt de store mængder regn skabt udfordringer i andre dele af vores forretning, hvor vandet har udfordret kørsel, gravearbejde etc.

2024 har således været et år, hvor vi igen har fået bekræftet, at vores prioriteringer i vores 2025-strategi er korrekte: mindske udledning af CO₂, styrke biodiversiteten, øge genanvendelsen af ressourcer og indarbejde alt dette i vores løsningsforslag til vores kunder – alt med naturen som partner og omdrejningspunkt.





Beretninger fra forretningsområderne

Grøn Service

I forretningsområdet Grøn Service tilbyder Hedeselskabet at vedligeholde og forbedre grønne udearealer ved at plante, klippe, beskære, ukrudtsbekæmpe eller på anden vis forme og udvikle grønne, bynære områder på ansvarlig vis. Derudover kan løsningerne fra Grøn Service bidrage til at udvikle og styrke biodiversiteten. Vi tilbyder også vintersikring i form af snerydning og saltning. Og skadedyrsbekæmpelse, hvor vi er landsdækkende med tilkaldevagt.

Årets aktiviteter i Grøn Service

Nye digitale løsninger har præget året i Grøn Service. Lanceringen af vores Skadedyrsportal giver nu kunderne mulighed for adgang til et digitalt overblik og monitorering af deres fælder. Samtidig har vi implementeret en digital løsning til at styre administrationen af håndværktøj og maskineri. Derved optimerer vi ressourcestyringen og giver medarbejderne adgang til opdateret sikkerhedsinformation på værktøjet.

I 2023 implementerede vi batteridrevet elværktøj, som larmer mindre og er bedre for miljøet og arbejdsmiljøet samt for vores kunder. Andelen af batteridrevet elværktøj er 53 % ud af alt registreret maskinelv værktøj, og vi arbejder fortsat på at øge andelen. I forbindelse med implementeringen har vi indgået en aftale med vores leverandør, hvor vi indsamler defekt værktøj til reparation frem for til kassering. Samtidig har vi etableret ladere i vores biler, så det er nemt for medarbejderne at oplade værktøjet.

Ny Grøn Service

Med et mål om at øge lønsomheden gennem en mere detaljeret driftsstyring og en optimeret ressourceanvendelse har Grøn Ser-

vice i 2024 påbegyndt projektet ”Ny Grøn Service”. Implementeringen af Ny Grøn Service understøtter samtidig en digital løsning, hvor vi kan tilbyde vores kunder en digital platform, hvor de får indsigt i, hvilke ydelser der udføres og hvornår.

I forbindelse med Ny Grøn Service er organisationen blevet tilpasset, hvilket vil reducere omkostningsniveauet betragteligt i 2025 og frem.

Klimavenlige løsninger vinder frem. Udbud fra kommuner og virksomheder stiller i stigende grad krav om grønne og klimavenlige løsninger. For at understøtte det har vi indført en overgang til elbiler – både for biler med hvide og med gule plader. Fremover vil der alene blive indkøbt elbiler, så vi sikrer en overgang til fossilfri bilpark inden 2030, dog med undtagelse af lastbiler.

Samtidig har vi etableret ladefaciliteter på alle større driftssteder, hvor medarbejderne også har mulighed for at lade deres private biler.

Understøttelse af biodiversitet. Efterspørgslen på måling af effekten af biodiversitetstiltag har været stigende gennem 2024. Det har bl.a. resulteret i flere fremvisninger af vores biodiversitetspark beliggende ved hovedkontoret i Viborg, hvor der kan ses bynære løsninger, der understøtter biodiversiteten. Vores fagpersonale, herunder biologer og jordbrugsteknologer, tilbyder baselinemålinger, som vi har set en stigende interesse for hos både boligforeninger og virksomheder.

Vi har også i år haft fokus på at genbruge materialer. Brugt afklip fra træer og buske

til kvashegn, og reduceret CO₂-aftrykket med mindre græsklipning og omlægning til naturgræs. Samtidig har vi arbejdet med indsamling af regnvand og i øvrigt brugt naturlige materialer.

Indtjeningsudvikling

2024 har været et økonomisk meget udfordret år for Grøn Service. Året startede med et voldsomt og vedvarende snefald, der betød massive ekstraomkostninger på projekter med fast pris, til indkøb af salt og snerydningskørsler for at holde ruter og adresser farbare.

Året fortsatte med gode vækstbetingelser helt frem til november, hvilket også har betydet ekstraomkostninger til projekter med fast pris, til pleje og vedligehold af de grønne arealer.

Udfasningen af Glyphosat (også kendt som Roundup) på befæstede områder har været en vanskelig overgang, idet de nye alternativer har vist sig markant mindre effektive og meget dyrere i brug.

Landskab & Anlæg

Hedeselskabets forretningsområde Landskab & Anlæg løser udfordringer skabt af klimaforandringer og etablerer løsninger, der kan forebygge og modstå dem. Vi arbejder med anlægsopgaver i by og på land, afledning af regnvand, vandløbspleje, plantning og skovrejsning i det åbne land. Samtidig arbejder vi med naturpleje og naturgenopretning inden for alle typer af naturprojekter.

Årets aktiviteter i Landskab & Anlæg

Der har igen i år været stor efterspørgsel på vores ydelser inden for klimasikring, naturgenopretning, vandløbsrestauration og beplantning omkring solcelleparker. Denne efterspørgsel, kombineret med afvandingsopgaver og en ny vinterkontrakt langs banestrækninger, har medført høj aktivitet, god omsætning og et flot resultat i afdelingen for Landskab.

Hård konkurrence og udskydelse af projekter

I Anlæg har der også været stor aktivitet, og vi har vundet flere opgaver i 2024. Med et marked der generelt er præget af hård konkurrence, oplever vi til gengæld lavere indtjeningsmarginer på vores arbejde.

Flere projekter er samtidig blevet udskudt og vi har ikke haft mulighed for at kompensere med andre opgaver. Det har samlet set resulteret i en lavere aktivitet end forventet, på trods af flere vundne opgaver.

På vores ressourcecenter i Stoholm er vi lykkedes med at finde en løsning på at modtage nye produkter som fx boremudder og filterkage. Det giver muligheder i forretningen og kan åbne op for nye kundesegmenter. Derimod har salg af ler og kompost vist sig ikke at være mulig.

Rekruttering har været en udfordring

For at imødekomme den store opgavemængde, især i Landskab, har vi ansat nye medarbejdere i løbet af året. Vi har dog mødt udfordringer med at rekruttere både funktionærer, timelønnede og underentreprenører inden for alt fra salg og implementering til eksekvering og udvikling. Som en løsning på udfordringen opkvalificerer vi løbende egne medarbejdere.

Indtjeningsudvikling

Generelt har der været høj aktivitet i afdelingen for Landskab, som har sikret en stabil indtjening. I dele af Anlæg har der været en positiv udvikling, hvorimod andre dele har været ramt af projektudskydelser på vundne kontrakter i årets løb. Derfor har vi ikke oplevet den forventede aktivitet på tværs af Anlæg.

Landskab & Anlæg er i 2024 kommet i mål med en omsætning lidt under det forventede.

Investeringer i 2024

Hos visse kundetyper i Landskab & Anlæg er det en forudsætning, at vi har vores egen maskinpark. Derfor er der i 2024 lavet en større investering i en ny fældeudkørselsmaskine. Den gamle maskine var udtjent, hvilket løbende har medført meget store reparationer. Med en ny maskine spildes tiden ikke på vedligeholdelse og reparation – men til gengæld øges effektiviteten og vores fleksibilitet over for kunderne.

Forest Denmark & Trading

Den danske skovdivision i Hedeselskabet har fokus på at sikre, at vores stærke kompetencer i endnu højere grad får mulighed for at udfolde sig. Derfor arbejder Forest Denmark & Trading med at understøtte både den nationale og den internationale vækst inden for skovforvaltning og handel med råtræ og flis.

Årets aktiviteter i Forest Denmark & Trading

2024 har endnu en gang været præget af en meget stor efterspørgsel på energi. Derfor har priserne på energiprodukter fra skoven også været meget høje – set ud fra et historisk perspektiv. Som følge af det høje prisniveau har aktiviteten på flismarkedet også været høj. Det har derfor været muligt at gennemføre projekter og opgaver, som ellers normalt ville være for omkostningstunge.

Et nedbørsrigt år

Der er slået rekord i årsnedbør på de fleste geografier. Derfor har vi også haft udfordringer i produktionen af træ og flis i skovene, fordi det våde føre har gjort det nødvendigt at udskyde opgaver – eller besværliggjort dem markant. Det har resulteret i højere omkostninger i et ellers gunstigt marked med høje priser og stor aktivitet.

Fald i byggeaktivitet

Inden for råtræ har situationen for savværkerne været vanskelig i 2024. Faldende byggeaktiviteter har ført til lavere afsætning af råtræ, som følge af, at savværkerne har tilpasset produktionen.

Samtidig har tilgangen af råtræ fra skoven været på et lidt lavere niveau, hvorfor priserne på råtræ fra skoven ikke er faldet markant.

Styrket position i Tyskland

På andet år har vi for alvor været aktive med skovforvaltning og skovinvesteringer i Tyskland. Vores ekspertise, erfaring og faglighed fra de danske og de baltiske markeder har gjort det muligt for os at udvide vores skovforvaltning i Tyskland. Dette på trods af at vi har oplevet en øget konkurrence for skovforvaltning.

Interessen for vores ydelser er stor, og der er gode perspektiver for, at skovforvaltningen kan understøtte vores samlede position på det tyske marked.

Indtjeningsudvikling

Generelt har vi set et højt aktivitetsniveau i Forest Denmark & Trading i 2024. Det medfører tilfredsstillende resultater og en stor værdiskabelse hos vores

kunder. Værdiskabelsen afspejles tydeligt i vores kundetilfredshedsmåling Net Promoter Score (NPS), hvor vi med en fremragende NPS har oplevet stigende tilfredshed blandt skovejerne de sidste par år.

Skovfogedens hverdag

Med projektet "Skovfogedens hverdag" har Forest Denmark & Trading ønsket at kortlægge de procedurer, processer og opgaver, som skovfogeden og driftslederen ser som tidsrøvere.

Projektet har i 2024 fokuseret på opgaver, der kan øge effektiviteten – og opgaver, der kan øge trivslen. Begge fokusområder har stor betydning for samarbejdet med vores kunder og bidrager samtidig til udviklingen af arbejdet i de danske skove. Til gavn for natur, klima og samfund.

I løbet af året har projektet implementeret nye, optimerede løsninger i skoven. Projektet viser at vi selv med en relativ lille indsats, kan gøre en stor forskel for den enkelte medarbejder.





Forest International

Hedeselskabets forretningsområde
Forest International arbejder med skovforvaltning og skovinvesteringer i Estland, Letland og Litauen. Med ambitionen om at udvide vores internationale forretning fokuserer Forest International på at styrke de internationale aktiviteter, der understøtter vores faglighed og kompetencer inden for den samlede skovforretning.

Årets aktiviteter i Forest International

I 2023 etablerede vi skov for virksomheden Solar. Projektet har også sat præg på 2024, hvor vi har anlagt Solars klimaskov i Letland på samlet 700 ha. På baggrund af projektet har vi oplevet en stigende interesse for skovens rolle i at modvirke klimaforandringer, hvor vores erfaring og faglighed kan hjælpe kunder med at gøre en aktiv forskel.

Samtidig har Solar-projektet bidraget til et stærkt tværfagligt samarbejde mellem Forest International og Forest Denmark & Trading, hvilket betyder endnu bedre service og flere skræddersyede løsninger til vores kunder.

Geopolitiske usikkerheder
Krigen mellem Rusland og Ukraine har fortsat præget 2024. Kombineret med de stigende renter har vi oplevet større usikkerheder ved skovinvestering i de baltiske lande. Det har påvirket vores potentielle investorer, mens de eksisterende investorer fortsat har erhvervet skov til deres porteføljer. Samtidig har priserne på skovejendomme været stabile i løbet af året på trods af usikkerheden.

Sanktionerne mod import af træ fra Rusland har endnu engang skabt usikkerhed på det baltiske råtræ-marked. Der har dog været mange muligheder for at afsætte sine produkter som skovejer, hvorfor man har kunnet opnå gode priser på råtræet. Vi ender med at omsætte 370.000 m³ råtræ på vegne af vores kunder.

Udviklingen i de baltiske lande
Grundet tab af nogle store forvaltningsaftaler har vi oplevet et betydeligt lavere aktivitetsniveau i Estland i 2024. Derfor er vores arealer blevet reduceret, samtidig med at der er sket en omstrukturering af medarbejderstaben.

I Letland og Litauen har der været stabilitet i organisationen, og vi oplever fortsat vækst i antallet af hektar under forvaltning.

Indtjeningsudvikling

I Forest International har vi formået at holde omsætning og indtjening på det forventede niveau på trods af et omskifteligt år. Samlet har der været et højt aktivitetsniveau for vores forskellige ydelser, hvilket har bidraget til at nå den forventede omsætning.

Investeringer i 2024

Gennem flere år har Dalgas rådgivet kunder om etablering af vindmøller og solceller på de baltiske markeder. Derfor etablerede Dalgas i 2024 et projektudviklingsselskab i partnerskab med andre erfarne udviklere i Letland – Nītaure Green Energy SIA. Selskabet har til formål at udvikle et VE-projekt på kunders arealer i Cēsis-området i det centrale Letland. VE-udvikling er kompliceret og langsigtet – også i Letland. Så håbet er, at der inden for to-tre år kan opnås de nødvendige tilladelser til at etablere et større VE-projekt i området.

Seasonal

Seasonal er et nyoprettet forretningsområde, der består af flere veletablerede ydelsesområder; Seed, Supply, Christmas Trees og Recycling i henholdsvis Danmark og Sverige. Seasonal har fokus på at sælge koncepter og ikke kun produkter, så vores kunder får en sammenhængende oplevelse og kun behøver én samarbejdspartner.

Årets aktiviteter i Seasonal

Stor efterspørgsel på høj kvalitets PQ-frø

Seed er den enhed i Hedeselskabet, der leverer frø til produktion af buske og træer. Her har vi i 2024 oplevet stor efterspørgsel på især vores PQ-frø efter investering i en optisk sorteremaskine i 2023. Med PQ-frø sigtes efter den højeste kvalitet med hensyn til vitalitet og renhed gennem oprensning og sortering på specialmaskiner. Samtidig har vi øget den internationale afsætning som en del af forretningens strategi, og her har vi også set stigende interesse.

I årets løb har vi erstattet en mængde hybridlærk med japansk og europæisk lærk grundet manglende høst. Derudover oplever vi, at markedet for nordmannsgran skifter hurtigere end forventet fra georgiske til danske frø, hvilket betyder, at vi over tid vil reducere vores aktiviteter i Georgien.

Nye segmenter i Supply

Supply sælger udstyr og værktøj til erhverv med et stort kundesegment blandt juletræsproducenter. Og i netop juletræsbranchen har en spirende optimisme i 2024 smittet

af på omsætningen. Vi har åbnet op for nye segmenter, hvor især salg til kirkegårde har øget aktiviteten.

Med øget fokus på indkøb og kategoriansvar har vi styrket det interne samarbejde, så vi kan tilbyde kunderne én samlet leverandør. Arbejdet vil fortsætte ind i 2025.

Prisen på juletræer er steget Christmas Trees beskæftiger sig med salg af juletræer og pyntegrønt. Her er markedet i 2024 vendt, og priserne er steget – godt hjulpet af mangel på de mest attraktive træer, som vi har kunnet levere. Markedsudviklingen har givet plads til initiativer, der har understøttet vores strategi om at være en stabil leverandør af juletræer. Samtidig har vi satset på i højere grad at levere direkte til kædekunder.

Vores egenproduktion på Brøndlundgård, Wedellsborg og Them er trimmet – effektivt og med lave kostpriser efter investering i software til optimering af logistik.

Positiv udvikling trods prispres på spildevandsslam I Recycling DK og S håndterer vi spildevandsslam og genanvender restprodukter. Her har vi i 2024 set en positiv udvikling med flere nye aftaler, og vi mærker en stor interesse for håndtering af reststrømme relateret til pyrolyse og biochar.

Vi oplever dog stadig et stort prispres på spildevandsslam og en stigende politisk

modstand, hvilket har påvirket indtjeningen. Alligevel ser vi et øget fokus på alternative løsninger og anvendelsesområder, hvor vi spotter fremtidigt potentiale. I Sverige har vi vundet flere kontrakter og opstartet dialoger med nye interessenter.

Indtjeningsudvikling

Fokus på efterkalkulationer og prisstigninger i Seed har resulteret i en stigning i dækningsgraden. Samme udvikling ser vi i Christmas Trees, hvor der i 2024 har været en positiv udvikling i indtjeningen.

Recycling Danmark holder indtjeningen, mens vi oplever et fald i Sverige.

Investeringer i 2024

I 2024 har Seasonal investeret i et nyudviklet it-værktøj, PYNFO 2.0, til logistikhåndtering af juletræer. Det digitale værktøj er vores license to operate, men vil også fremover give os en række fordele i forhold til at arbejde effektivt og professionelt – især over for kædekunderne. Ved at inddrage eksterne leverandører i brugen af PYNFO sikrer vi en mere omkostningseffektiv håndtering og en god og sikker afvikling af sæsonen, til gavn for os og vores kunder.

Grønne Investeringer

Inden for forretningsområdet Grønne Investeringer arbejder Hedeselskabet med at indgå alliancer og rejse midler, så vi kan tage ejerskab for at øge biodiversiteten og accelerere den grønne omstilling. Der er fokus på investeringer i projekter i og for naturen – og på at indgå i strategiske alliancer og partnerskaber, der bidrager til at skabe en bæredygtig fremtid.

Årets aktiviteter i Grønne Investeringer

Blå Biomasse A/S

Blå Biomasse A/S blev etableret i 2016 i et samarbejde mellem Hedeselskabet og Thyborøn Invest A/S. I virksomheden Blå Biomasse iværksætter vi projekter, hvor naturlige elementer som muslinger, tang og ålegræs er med til at genoprette naturen i de danske farvande og kan bidrage til øget biodiversitet samt rense vandet for kvælstof.

Blå Biomasse har i alt cirka 100 ha muslingeopdræt i Limfjorden. Grundet risiko for isdannelse i Limfjorden har vi været nødsaget til at sænke opdrætsanlæg i vinteren 2024. Når vi sænker opdrætsanlæg, undgår vi, at isen beskadiger anlægget og muslingerne. Til gengæld skaber ned-sænkningen dårligere vækstbetingelser for muslingeopdrættet. Det betyder, at vi ikke har haft salgbare muslinger i høvedsæsonen fra marts til maj. De dårlige vækstbetingelser har derved påvirket både aktivitet og indtjening negativt i Blå Biomasse i 2024.

Enricom

Gennem virksomheden Enricom driver Hedeselskabet to vedvarende energianlæg i Polen, der indvinder gas fra lossepladser til produktion af strøm og varme, i stedet for at gassen siver til atmosfæren. Forretningsområdet har leveret stabil produktion i 2024 og har leveret et tilfredsstillende resultat.

Skovejerskab

Hedeselskabets afdeling for skovejerskab arbejder aktivt med at fastholde og øge omfanget af skov, både i Danmark og internationalt. Det gør vi ved at påtage os skovejerskab, alene eller i samarbejde med partnere.

I 2024 har priserne på skovejendomme i Danmark og Baltikum fortsat deres positive udvikling, hvilket har ført til en betydelig opskrivning af skovenes kapitalværdi.

Handel med biogassubstrater
Biogasproduktion er en vigtig del af den grønne omstilling og spiller derfor en rolle i Hedeselskabets arbejde med Grønne Investeringer. I 2024 har handlen med substrater til biogasanlæg været ramt af manglende betalingsvillighed hos biogasanlæggene, grundet lavere afregningspriser på gas og certifikater. Det har betydet en reduktion i afsætnin-gen af biogassubstrater. Høje fragtrater fra Asien har også øget omkostningerne, hvilket har bidraget til den faldende efterspørgsel.

Indtjeningsudvikling

Stærke eksterne faktorer har påvirket indtjeningen hos Blå Biomasse og handlen med biogassubstrater under Grønne Investeringer. Udviklingen i indtjeningen i 2024 har derfor været meget svingende og generelt under det forventede.

Inden for skovejerskab har skovene holdt et stabilt og jævnt driftsresultat, og priserne på råtræ og flis har holdt sig på et relativt højt niveau. Med en investering i og erhvervelse af arealer til natur og skov i Holmehave og Aarhus har vi i 2024 allerede set et bidrag til likviditeten.

Investeringer i 2024

Med henblik på grundvandsbeskyttelse, skovrejsning og naturudvikling har Grønne Investeringer investeret i yderligere ca. 100 ha i Holmehave på Fyn – og ca. 8 ha ved Aarhus. Arealerne er erhvervet i samarbejde med lokale vandselskaber. Vi forventer at udvikle arealerne i de kommende to-tre år, hvorefter de vil indgå som en del af driften af den samlede skovportefølje. Herudover er der gennemført køb af ca. 42 ha skov i Letland ved siden af allerede eksisterende skovbesiddelser.





Nyt stenrev i Køge Bugt Stenrev

Dalgas, Hedeselskabets forretning, har i løbet af 2024 anlagt stenrev i Køge Bugt, som allerede få måneder efter var fyldt med liv.

Køge Bugt Stenrev er på blot fire år vokset fra en idé til et projekt, der har genetableret store arealer til gavn for havmiljø og undervandsliv. Med frivillige kræfter og støtte fra både Hedeselskabet, Velux Fonden og Nordea-fonden har foreningen fået etableret stenrev, der tilgodeser forskellige undersøiske arter. Og fokus er både på naturgenopretning, formidling og forskning.



Holmgård skov og Dalgas-have

Vi har gennem 2024 fortsat vores arbejde med udvikling af skovrejsningsprojekter i Dalgas-have, også kaldet Holmehave, og etablering af Holmgård Skov i Århus.

Arbejdet foregår i samarbejde med de lokale vandselskaber og kommuner med fokus på grundvandsbeskyttelse. Med samarbejdet omkring opkøb, jordfordeling og omlægning af landbrugsjord til skov og natur, går Hedeselskabet forrest og viser vejen for hvordan vi skal komme i mål med den grønne trepart.

Forskning, udvikling og innovation

Hedeselskabet har ikke ejere eller aktionærer, som modtager udbytte. Gennem vores forening bliver en del af overskuddet fra forretningsaktiviteterne derimod anvendt til at støtte innovations- og udviklingsinitiativer samt projekter, der på forskellig vis bidrager positivt til udviklingen af naturen, miljøet og samfundet til gavn for nuværende og fremtidige generationer.

I forretningen arbejder vi med innovation for at udvikle nye produkter, teknologier og ydelser, der på kort eller lang sigt skal bidrage til at finde løsninger på både kundernes og de samfundsmæssige udfordringer. Vores innovationssamarbejder og -projekter har bl.a. til formål at identificere samarbejdspotentiale på tværs af interessenter og organisationer og at udnytte synergier til at udvikle løsninger på fælles udfordringer. Vi tager den nyeste forskning og viden i brug og indgår gerne i dialog med forskere for at fremme forskningen inden for de områder, vi arbejder med.

Her er et udpluk af de forskningsprojekter og samarbejder, vi indgik i i 2024:

Projekt ULTFARMS

ULTFARMS-projektet er et større internationalt projekt, der sigter mod at forbedre lavtrofisk akvakultur, som er opdræt af arter, der ekstraherer næring direkte fra havmiljøet fx muslinger. Forbedringen skal bl.a. ske gennem udvikling af nye teknologier og processer, der kan optimere produktionen under udfordrende offshore-forhold.

Projektet involverer 25 partnere fra ni lande og dækker hele værdikæden inden for lavtrofisk akvakultur i havvindmølleparker. Det omfatter seks pilotprojekter i Nordsøen og Østersøen, implementeret i Belgien, Nederlandene, Tyskland og Danmark. I Danmark er Hedeselskabets rolle muslingeopdræt ved vindmøller ved Samsø gennem Blå Biomasse.

Projektet vil også udvikle nye dyrkningsstrukturer og opvækstsystemer samt bruge eksisterende databaser og prognosesystemer til at støtte planlægning og drift. ULTFARMS vil tilbyde tjenester til overvågning og minimering af sygdomme og fremmede arter samt optimering af bæredygtig produktion.

Samarbejde med GEUS om vandets kredsløb

Vi har i 2024 indledt et samarbejde med GEUS (De Nationale Geologiske Undersøgelser for Danmark og Grønland) om et forskningsprojekt i Holmehave på Fyn. VandCenter Syd er ligeledes involveret i projektet, som vil strække sig over en længere årrække.

GEUS har fået midler fra Carlsbergfondet til at lave et større forskningsprojekt, hvor de skal undersøge udviklingen i vandets kredsløb, når man konverterer et større landbrugsområde til skov og natur. Hedeselskabets rolle er primært at lægge arealer til – og sørge for selve konverteringen til skov og natur. Vi har i år bl.a. opsat en række klima-målestationer og lavet en lang række undersøgelsesboringer, hvorfra grundvandet skal monitoreres.

Projektet kan give Hedeselskabet en unik viden, som kan understøtte os i vores videre arbejde med den transformation af det danske landskab, som den grønne trepart har sat retningen for.

INNO4EST: Skovrejsning og økosystemtjenester

I afdelingen Skovejerskab er vi en del af forskningsprojektet INNO4EST. Projektet skal undersøge, hvordan skovrejsning bedst understøtter og planlægges i forhold til de fire økosystemtjenester: kulstofbinding, biodiversitet, begrænsning af kvælstofudvaskning og rekreation.

Hedeselskabets primære rolle i forskningsprojektet er at lægge arealer til og dele vores viden og praktiske erfaringer med forskerne. Formålet er at designe, etablere og dokumentere økosystemtjenester fra nye skove på en innovativ måde. Herunder identificere de vigtigste faktorer, der påvirker de fire økosystemtjenester. Metoderne til dokumentation vil blive testet i bl.a. Hedeselskabets skove – både på nye arealer og i skove, der er op til 70 år gamle.

Uddelingsprincipper og uddelinger

Hedeselskabet har ikke et egentligt uddelingsformål, men uddeler midler i det omfang bestyrelse og repræsentantskab afsætter midler hertil. Det foregår gennem uddelinger til større projekter, uddelinger via Medlemspuljen, hvor medlemmerne selv indsender mindre projekter, og uddelinger via Hedeselskabets Grønne Fremtid, som er et studielegat. Hensigten med uddelingerne er bl.a. at forbedre bo- og levevilkårene primært i landområderne samt at medvirke til at skabe innovation og bæredygtig udvikling af det danske samfund i tråd med Hedeselskabets formålsparagraf og strategi.

Selve udvælgelsen af projekter, som støttes, sker også i henhold til formålsparagraffen. Målet er som udgangspunkt at sikre, at når der uddeles midler, så sker det på en måde, der sikrer bedst mulig værdiskabelse for naturen, medlemmer og Hedeselskabet, herunder medarbejdere og øvrige interessenter.

Uddelinger er en blanding af små og store beløb. Rammen godkendes af repræsentantskabet på det ordinære årsmøde. Kalenderåret indeholder dermed 2 uddelingsrammer.

Uddelingsramme 2023/24

Medlemspuljen 2024, 3 x 25.000	75.000
Studielegat 2024, 9 x 12.000	108.000
Bier, Baner og Biodiversitet	300.000
Mere natur i agerlandet	45.200
I alt 2023/24	528.200

Uddelingsramme 2024/25

Medlemspuljen 2024, 4 x 25.000	100.000
Studielegat 2024, 18 x 12.000	216.000
Forbedring af havets biodiversitet	200.000
Køge stenrev (ekstrabevilling)	50.000
Vejle Idrætshøjskole – Madroen	300.000
Vidensunivers om biodiversitet	297.000
Hejls Multipark	300.000
Biogene rev i Limfjorden	330.000
Hedensted Skole	300.000
Munkenes ege	250.000
I alt 2024/25	2.343.000

2024

Rapportering og forventninger

Resultat for 2024

Omsætningen udgør i 2024 2.351 mio. kr., hvilket er 52 mio. kr. højere end opnået i 2023. Årets resultat udgør et overskud på 84 mio. kr., hvilket er 31 mio. kr. højere end i 2023. Resultatet før skat er over det forventede resultat før skat for året, som var i niveauet 50 mio. kr. Resultatet før skat vurderes at være tilfredsstillende.

Aktiver

Balancesummen udgør pr. 31. december 2024 1.933 mio. kr., hvilket er 5 mio. kr. lavere end ved udgangen af 2023.

I 2024 er materielle anlægsaktiver steget med 94 mio. kr. efter årets afskrivninger. Dette kan hovedsageligt henføres til dagsværdireguleringer og tilkøb af skovejendomme under biologiske aktiver.

Varebeholdninger falder i 2024 med 12 mio. kr., hvilket hovedsageligt skyldes afhændelse af ejendomme til videresalg. I lighed med sidste år er en større del af de likvide indeståender placeret i kortfristede og let omsættelige værdipapirer, hvilket oprindeligt er gjort med henblik på at minimere effekten af negative rentetilskrivinger på de likvide indeståender. Der har i langt overvejende grad været tale om højtratede danske realkreditobligationer.

Egenkapital

Egenkapitalen udgør 1.233 mio. kr. ved udgangen af 2024 mod 1.153 mio. kr. ved udgangen af 2023. Egenkapitalen er positivt påvirket af årets resultat med 81 mio. kr. Minoritetsinteressernes andel af egenkapitalen udgør 31 mio. kr. ved udgangen af 2024 mod 29 mio. kr. ved udgangen af 2023. Soliditeten er ved udgangen af året 63,8 % mod 59,5 % ved udgangen af 2023. Niveauet anses højt og tilfredsstillende, og fastholdelsen tilskrives en begrænset udvikling i arbejdskapitalen i årets løb på trods af stigende aktivitet.

Pengestrømsopgørelse

Likvider som udover likvide beholdninger omfatter den andel af den kortfristede gæld til kreditinstitutter, der indgår som en del af Hedeselskabets løbende likviditetsstyring, udgør 17 mio. kr. ved udgangen af 2024 mod 68 mio. kr. ved udgangen af 2023. Værdipapirer optaget under omsætningsaktiver på 38 mio. kr. anses også som en del af det daglige likvide beredskab. Det samlede likvide beredskab udgør således 55 mio. kr. ved udgangen af 2024 mod 119 mio. kr. ved udgangen af 2023. Årets afgang fra det daglige likvide beredskab er samlet set 64 mio. kr.



Årets pengestrømme fra driften udgør 8 mio. kr., hvilket er 45 mio. kr. lavere end opnået i 2023. Dette skyldes hovedsageligt, at leverandørgæld og anden gæld er nedbragt med 117 mio.kr. sammenlignet med udgangen af 2023. Dette har dermed medført en forøgelse af arbejdskapitalen sammenlignet med udgangen af 2023. Den løbende arbejdskapital i 2024 har imidlertid været lavere sammenlignet med 2023. Der vil i 2025 fortsat blive arbejdet målrettet med nedbringelse af arbejdskapitalen og dermed en styrkelse af likviditeten.

I pengestrømmene fra investeringerne indgår købesummer fra årets investeringer i immaterielle og materielle anlægsaktiver på i alt 60 mio. kr., mens salgssummerne fra salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver udgør 5 mio. kr. Som led i den løbende likviditetsstyring er der gennemført repoforretninger. Under investeringer indgår salg og udtrækninger af kortfristede værdipapirer med 14 mio.kr. Under finansiering indgår afdrag på langfristede lån i kreditinstitutter.

Gældsforpligtelser

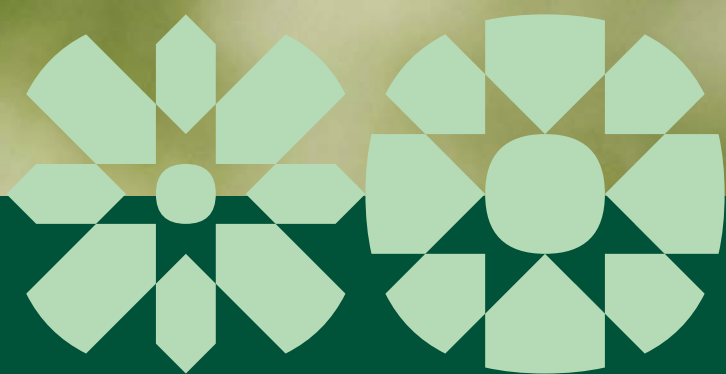
Ved udgangen af 2024 udgør de samlede rentebærende poster en nettogæld på 185 mio. kr. Dette fordeler sig på likvider og omsættelige værdipapirer på 65 mio. kr. og gældsforpligtelser med kredittilsagn

på mere end et år med 240 mio. kr., samt gældsforpligtelser med kredittilsagn på mindre end et år med 10 mio. kr. Samlet er de nettorentebærende poster steget sammenlignet med 2023, idet de samlede rentebærende poster udgjorde en nettogæld på 105 mio. kr. ved udgangen af 2023. De langfristede lån er baseret på fastforrentede lån i lighed med sidste år.

Forventninger og begivenheder efter regnskabsårets udløb

Hedeselskabet har fortsat en målsætning om profitabel vækst i både omsætning og resultat med respekt for naturen. Det betyder, at vi i forbindelse med væksten også fremadrettet vil have fokus på den grønne omstilling og investere i udvikling af løsninger og indkøb, der bidrager positivt hertil. Der vil samtidig være fokus på at øge lønsomhed i de enkelte forretningsområder gennem bl.a. styrket brug af digitale og innovative løsninger med konkurrencedygtige produkter og serviceydelser. Dette forventes at blive til gavn for kunderne, da det forventes at medføre forbedrede kundeoplevelser.

Hedeselskabets samlede forventning på baggrund af ovenstående er en lidt stigende aktivitet i niveauet 50-100 mio. kr. sammenlignet med 2024 og et resultat før skat for 2025 i niveauet 50 mio. kr.



Udvikling i aktiviteter og økonomiske forhold



24 23

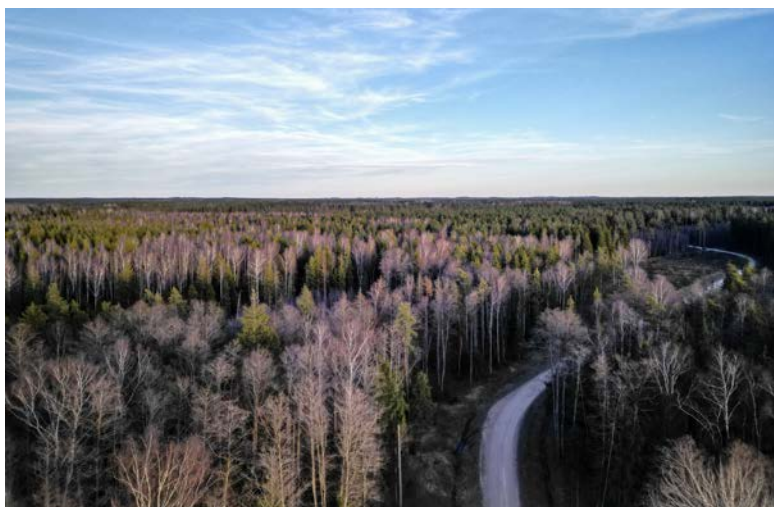
Nettoomsætning	2.351	2.299
Årsresultat	84	53
Egenkapital	1.233	1.153
Soliditetsgrad %	63,8	59,5
Antal medarbejdere	871	839



Redegørelse for god fondsledelse

For redegørelse om god fondsledelse jævnfør, årsregnskabslovens § 77 a,
henvises til Hedeselskabets hjemmeside:
www.hedeselskabet.dk/om-hedeselskabet/aarsrapport





Dalgas som alternativ investeringsforvalter

Dalgas blev via datterselskabet Emdal Management ApS i 2024 godkendt af Finanstilsynet som alternativ investeringsforvalter. Aktiviteterne vil foregå gennem selskabet Emdal Management ApS og investeringsselskabet Emdal Forestry Fund K/S. Fondens hovedformål er at investere i skovejendomme i Baltikum og sekundært i Tyskland og Danmark.





Lerbjerg Skov: Økosystem- genopretning for Den Danske Naturfond

I Lerbjerg Skov har Dalgas påbegyndt flere naturgenopretningstiltag, som få måneder inde i 2024 viste synlige forandringer i skoven. Mere vand og en øget biodiversitet er indtil videre resultatet af de mange tiltag, hvor vi bl.a. har erstattet eksotiske nåletræer med hjemmehørende arter, veteranisering, genskabelse af vådområder for naturlig hydrologi, nye lysninger i bøgebevoksninger for biodiversiteten og dødt ved i skoven. Alle tiltag har bidraget aktivt til at skabe levesteder for forskellige dyre- og insektarter.

Mangfoldighed



Hedeselskabet er en mangfoldig arbejdsplads, hvor diversitet er en styrke. En mangfoldig sammensætning af medarbejdere skaber et dynamisk og givende arbejdsmiljø. Samtidig bidrager mangfoldigheden til at gøre os konkurrencedygtige og giver os de bedste forudsætninger for at skabe succes – både som forretning og som en attraktiv arbejdsplads.

Hedeselskabets diversitetspolitik bidrager til at sikre, at alle har lige muligheder og de bedste rammer for at gøre karriere uafhængig af køn, alder, hudfarve, politisk og religiøs anskuelse, seksuel orientering og national, social og etnisk oprindelse. Som en international organisation er engelsk en integreret del af dagligdagen hos Hedeselskabet, hvilket yderligere styrker mangfoldigheden i vores arbejdsmiljø. Samtidig understøtter vi enhver medarbejder med fx læsebesvær eller ordblindhed gennem digitale værktøjer, så det ikke bliver en barriere for jobbet. Kompetencer er til enhver tid det afgørende parameter i ansættelser og ved forfremmelser.

Internt opfordres alle på lige vilkår til at søge lederstillinger, hvis kompetencerne matcher stillingerne. Hedeselskabet tilbyder alle medarbejdere mulighed for, gennem udvikling i jobbet og deltagelse i relevante interne og eksterne kurser og uddannelse, at udvikle faglige og personlige kompetencer.

Ud af 804 ansatte i Hedeselskabet, opgjort ud fra headcounts, ved udgangen af 2024 var gennemsnitsalderen knap 46 år, og gennemsnitsanciennitet ni år. Den kønsmæssige fordeling ud fra den juridiske

definition var 22 % kvinder og 78 % mænd mod 23 % kvinder og 77 % mænd i 2023.

Hedeselskabets øverste ledelsesorgan, bestyrelsen, består af ni personer inklusive tre medarbejderrepræsentanter. Ud af de seks repræsentantskabsvalgte bestyrelsesmedlemmer er to kvinder, og fire mænd. Det underrepræsenterede køn udgør således 33 % af Hedeselskabets bestyrelse målt på eksterne medlemmer og ligeledes 33 % målt på den samlede bestyrelse med medarbejderrepræsentanter. Der er hermed opnået afbalanceret kønsmæssig fordeling, jf. myndighedernes vejledninger herom. Det er også for 2025 målsætningen, at den kønsmæssige fordeling fortsat er afbalanceret.

Hedeselskabets første ledelsesniveau, direktionen, består af to personer, heraf en kvinde og en mand, og der er således en 50 % kønsmæssig fordeling. Hedeselskabets andet ledelsesniveau omfatter personer med personaleansvar, som refererer direkte til det første ledelsesniveau under det øverste ledelsesorgan, dvs. til direktionen. Niveauet består af 14 personer, heraf fire kvinder. Dermed udgør det underrepræsenterede køn for andet ledelsesniveau 29 %, mens det samlede for øvrige ledelsesniveauer er 31 %. Vi arbejder fortsat med en opfyldelse af målsætningen om 33 % repræsentation af det underrepræsenterede køn i 2030.

Forventningen til 2025 er en fortsættelse af politikken på området samt en fortsat indsats for at styrke diversitet, ligestilling og mangfoldighed i Hedeselskabet.

Antal ansatte 804
gennemsnitsalder (år) 46
gennemsnitsanciinitet (år) 9



78 %
MÆND

22 %
KVINDER



Øverste ledelsesniveau

Samlet antal medlemmer	6
Underrepræsenteret køn i %	33
Måltal i %	33

Øvrige ledelsesniveau

Samlet antal medlemmer	16
Underrepræsenteret køn i %	31
Måltal i %	33
Årstal for opfyldelse af måltal	2030



Dataetik

Hedeselskabets politik for dataetik er udarbejdet på baggrund af etiske overvejelser ved anvendelse af data samt Hedeselskabets interne retningslinjer for databehandling. Hedeselskabets politik for dataetik redegør for vores interne retningslinjer, herunder hvordan vi bl.a. indsamler, behandler og anvender data etisk korrekt, ansvarligt og gennemsigtigt.

Direktionen har det overordnede ansvar for, at politikken er i tråd med strategien, og at den efterleves i praksis. Ledergruppen har det daglige ansvar for, at de respektive forretningsområder agerer i overensstemmelse med retningslinjerne for dataetik. Dataetiske dilemmaer skal diskuteres og vurderes af de relevante ansvarlige i Hedeselskabet, når de opstår. Der foretages løbende, og som minimum én gang årligt, en evaluering af indsatser, handlinger og politikker inden for dataetik, herunder brugen af ny teknologi. Evalueringen skal inkludere en vurdering af, hvorvidt det er nødvendigt eller hensigtsmæssigt at foretage ændringer i den gældende politik.

Risikostyring

Hedeselskabet betragter risikostyring som et vigtigt værktøj til at skabe vækst i forretningen og til at beskytte medarbejdere, aktiver og omdømme. Hedeselskabet har i 2024 fortsat det forløb, som har foregået i de senere år, og som har til formål at sikre en mere ensartet og værdiskabende anvendelse af risikostyring i Hedeselskabet.

Det betyder, at Hedeselskabet:

- Anvender et effektivt og integreret risikostyringssystem, samtidig med at den forretningsmæssige fleksibilitet bevares.
- Identificerer og vurderer væsentlige risici forbundet med Hedeselskabet.
- Overvåger, styrer og begrænser risici.

Arbejdet med risikostyring består primært af en fortsat forbedret integration af risikostyring med andre væsentlige processer, hvilket vil fortsætte i 2025.

Hedeselskabets diversifikation i kommercielle aktiviteter er i sig selv et element af risikostyring. Flere af de risici, som kan påvirke Hedeselskabet negativt, kan have en positiv effekt i andre dele af Hedeselskabet. Vi søger at begrænse kontraktuelle risici gennem omfattende kvalitetsprocedurer, kompetenceregler, professionelle ansvarsforsikringer og garantier. Risici, som følger med internationale aktiviteter, søger vi at begrænse ved at anvende lokale eksperter, som supplerer de allerede etablerede kvalitetsprocedurer for indenlandske akti-

viteter. Risici relaterede til politiske og klimatiske forhold søger vi proaktivt at reducere ved at følge det politiske arbejde og den klimatiske udvikling samt tilpasse aktiviteterne og samarbejdsaftalerne i overensstemmelse hermed.

I forhold til IT-afhængighed, digitalisering og sikkerhed implementeres løbende ny teknologi og metoder, som optimerer opgaveløsningen over for kunder samt beskytter aktiver og viden. Hedeselskabet gennemførte i 2024 implementering af yderligere tiltag i takt med de øgede trusler fra cyberkriminalitet og større krav til datasikkerhed som følge af regulering. Implementering af yderligere tiltag bliver løbende i 2025 vurderet og igangsat, i takt med at trusselsbilledet og kravene ændrer sig.

Hedeselskabet har fokus på at have de rette kompetencer til udførelse af de enkelte opgaver og tilstræber at mindske personafhængighed. Således skal alle opgaver udføres af kompetente medarbejdere uden risiko for egen eller andres sikkerhed. Derudover stræber vi efter en ordentlighed og ansvarlighed, som skal beskytte vores omdømme – både som organisation og som arbejdsplads.

Det er Hedeselskabets politik at have den nødvendige likviditet til rådighed. Hedeselskabets stabile og gode soliditet kombineret med fokus på fortsat nedbringelse af nettorentebærende gæld medfører en høj kreditværdighed, som

kommer til udtryk i hensigtsmæssige kreditfaciliteter og lånetilsagn på både kort og langt sigt samt i den ønskede fleksibilitet med hensyn til forfalds- og genforhandlingstidspunkter, hvilket bidrager til at minimere likviditets- og lånerisici. Kreditrisici minimeres gennem diversifikation og kreditforsikring i forretningsområderne samt gennem reduceret eksponering, mens renterisici afdækkes med kreditter og lån på lange renteaftaler.



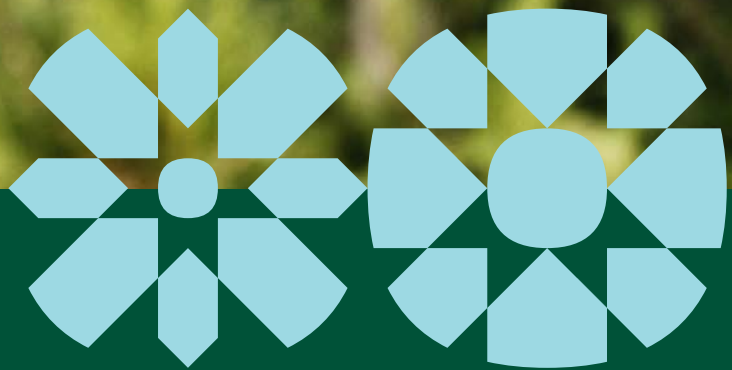
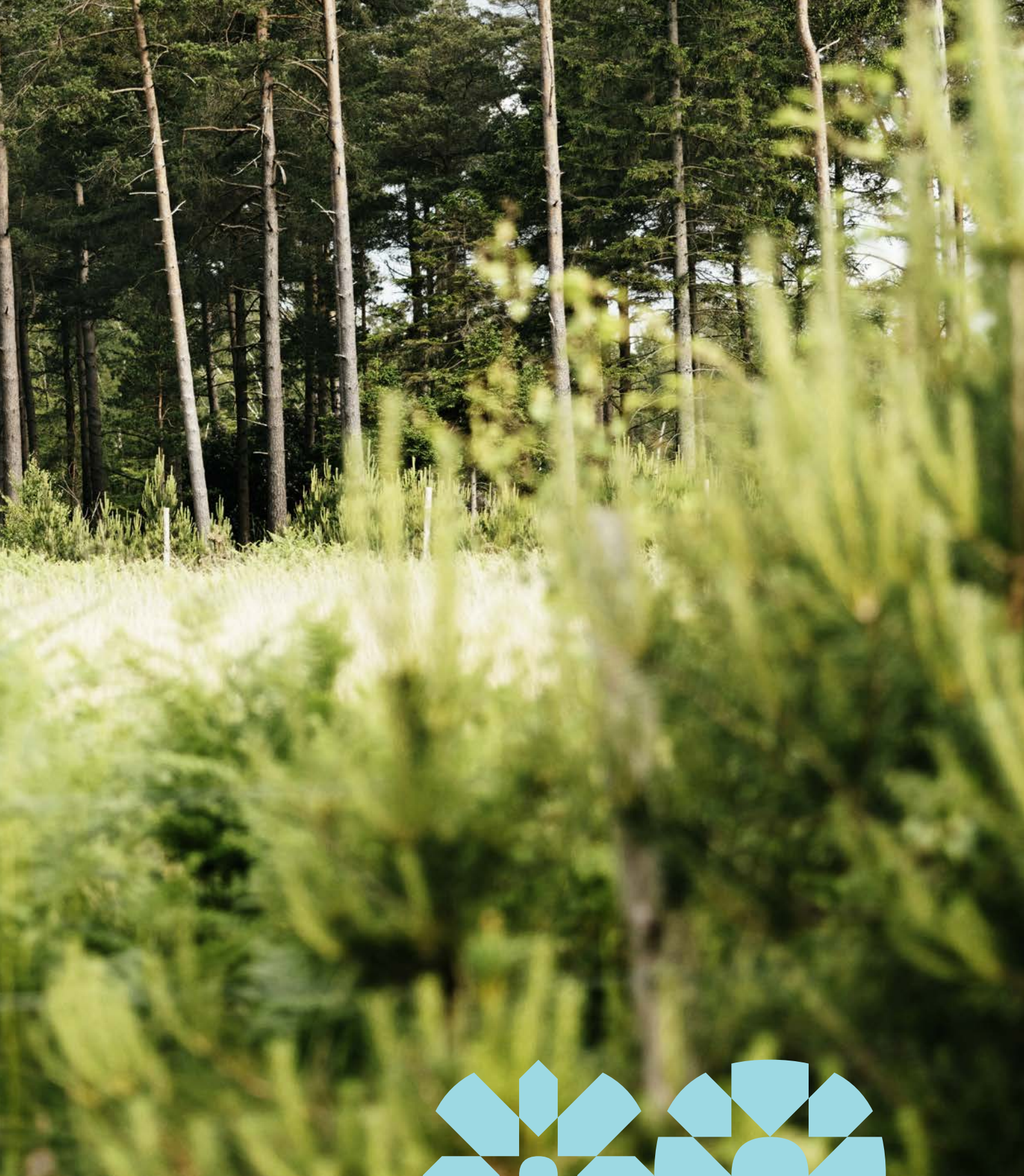
Naturbaserede Løsninger

I løbet af 2024 har to projektgrupper arbejdet intenst med udviklingen af to nye skov- og naturprojekter. Det ene projekt for SEF (Sydfyns Energi Forsyning) på Sydfyn med udvikling af ca. 45 ha til blandet skov og lysåben natur – og derudover ca. 190 ha for Sparekassen Kronjylland på en ejendom beliggende ved Givskud.

Begge projekter er udarbejdet på baggrund af en helhedsorienteret tilgang til de erhvervede arealer, så der både rejses nye skove og etableres lysåben natur. Her indføres afgræsning med kreaturer, sløjfning af dræn og grøfter, etablering af padde-skrab og vådområder samt øvrige biodiversitetstiltag.

Projektet for Sparekassen Kronjylland er samtidig blevet vurderet af Mols Consulting i forbindelse med ønsket om at bidrage til løsningen af klima- og biodiversitetsudfordringerne. Her vurderes det, at skovrejsningen udgør et visionært, multifunktionelt projekt med direkte effekter for biodiversiteten og samtidig bidrager til spredning af arter.







02

Environmental
Social Governance



ESG-hoved- og nøgletal

Pr. 31. december 2024

	Enhed	Mål	2024	2023	2022
ENVIRONMENT - miljødata ¹					
Scope 1	tons CO ₂ e	42% reduktion	4.929	4.817	4.794
Scope 1 - Ændret kulstofpulje i skov - egne skove	tons CO ₂ e		-23.416	-18.033	-24.905
Scope 2	tons CO ₂ e	42% reduktion	171	183	192
Scope 3	tons CO ₂ e	25% reduktion	118.020	106.692	121.793
Scope 3 - Ændret kulstofpulje i skov - fast forvaltede	tons CO ₂ e		-256.639	-228.162	-268.702
Uden for scope	tons CO ₂ e		527.758	515.114	502.073
Substitutionseffekter og undgået emissioner	tons CO ₂ e		-821.632	-789.594	-808.107
SOCIAL - sociale data ²					
Antal medarbejdere (headcounts)	personer		804	832	903
Kønsdiversitet (forhold: kvinder:mænd)	%		22:78	23:77	23:77
Sygefravær	timer		66.991	74.168	69.308
Ulykkesfravær ³	timer		8.199	6.316	3.855
Elever, lærlinge og praktikanter	personer		73	85	59
Ansæt på \$56, fleksjob, løntilskud eller mentorvilkår	personer		30	24	23
Gennemsnitsalder	år		46	45	49
Gennemsnitsanciennitet	år		9	9	8
GOVERNANCE - ledelsesdata					
Bestyrelsens kønsdiversitet (forhold: kvinder:mænd)	%	33:67	33:67	33:67	33:67
Kønsdiversitet i øvrige ledelsesniveauer – direktion og personer med personaleansvar og med reference til direktionen (forhold: kvinder:mænd)	%	33:67	31:69	31:69	33:67
Tilstedeværelse på bestyrelsesmøder	%		96	100	96
Lønforinkel mellem CEO og medarbejdere (medianløn)	Gange		18,46	19,80	16,38

For anvendt ESG-regnskabspraksis henvises til note 31.

¹ Jf. Hedeselskabets klimaregnskab. Måltal for 2030 baseret på baseline 2020.
² 2022-data baseret på headcounts eksklusive ansatte i Emirates Landscape L.L.C.
³ Fra 2023 er der anvendt en ny og mere retvisende metode til opgørelse af ulykkesfravær, og der forefindes derfor ikke sammenlignelige tal.







Redegørelse for samfundsansvar

Siden Hedeselskabets stiftelse har vi fokuseret på at løse aktuelle samfundsmæssige udfordringer og forberede os på fremtidige problemstillinger. Vi agerer agilt og tilpasser kontinuerligt vores forretningsmodel for at kunne håndtere både kriser og muligheder konstruktivt.

Med klimakrisen og biodiversitetskrisen som bagtæppe er den grønne omstilling fundamentet for vores nuværende forretningsmodel, som er nærmere beskrevet i afsnittene vedrørende hovedaktivitet på side 11 og beretninger fra forretningsområderne på side 17-25. Vi arbejder målrettet på at minimere vores negative aftryk og maksimere vores positive bidrag inden for både klima og biodiversitet.

Vores primære samfundsmæssige værdiskabelse ligger i de løsninger, vi udvikler og tilbyder vores kunder. Disse løsninger hjælper med at reducere CO₂-udledning, binde kulstof, øge biodiversiteten og anvende naturens knappe ressourcer ansvarligt.

Arbejdet med samfundsansvar

Hedeselskabets arbejde med samfundsansvar bliver udviklet i tæt dialog mellem bestyrelse, direktion, ledelse og medarbejdere. Derudover bliver strategi og politikker drøftet med repræsentantskabet på årsmødet og det årlige dialogmøde.

Gennem løbende opfølgning og eventuel tilpasning af politikker og de igangsatte tiltag sikrer vi, at Hedeselskabet kontinuerligt udvikler sig på området. Vores strategi og politikker på området er gennemgået af bestyrelsen i løbet af 2024.

Hedeselskabet afrapporterer på sit samfundsansvar i overensstemmelse med principperne for ESG-rapportering: Environment, Social og Governance.





E: Miljø, klimaaftryk og biodiversitet

Hedeselskabet har strategisk fokus på at medvirke til at reducere klimaforandringerne. Dette gør vi igennem de løsninger, som vi tilbyder kunderne i vores forskellige forretningsområder. Gennem en kombination af faglig viden og data kan vi drive et projekt mod den mest optimale løsning og sikre, at vi gør en forskel for miljø og klima. I Hedeselskabet ser vi samtidig klimaforandringerne som en risiko, da især de stigende mængder regn kan have betydning for aktiviteterne inden for størstedelen af vores forretningsområder. Til gengæld kan det også åbne op for nye muligheder og løsninger. Vi arbejder aktivt med vores eget klimaaftryk, som afrapporteres i vores klimaregnskab sammen med klimapåvirkningen af de kundeløsninger vi har leveret. Siden 2020 har vi aflagt fuldt klimaregnskab for vores samlede forretning.

Det kan være svært for virksomheder at reducere emissioner, når de oplever vækst, fordi de skal opfylde reduktionsmålene samtidig med, at aktivitetsniveauet stiger. For Hedeselskabet, hvor skovdrift er en central del af forretningen, er indsatsen for at reducere klimapåvirkning yderligere kompliceret af, at skoven binder CO₂. Det betyder både, at en troværdig indsats for klimaet kræver reduktion i emissioner, og at der bindes mere CO₂ i træet, samt at dette lægges på lager eller anvendes til et permanent formål, fx byggeri.

Biodiversitet i centrum

Biodiversitet har i 2024 været på dagsordenen i Hedeselskabet, på tværs af forretningen og hos mange kunder, samarbejdspartnere og politikere. Hedeselskabet ønsker at bidrage endnu mere aktivt til øget biodiversitet, og her er økosystemgenopretning en del af arbejdet. I årets løb har vi således haft flere projekter for Den Danske Naturfond, hvor vi har arbejdet med økosystemgenopretning gennem veteranisering og genskabelse af vådområder i Lerbjerg Skov. Derudover har vi etableret en membran i et område af Lille Vildmose, så det igen kan blive sat under vand og genskabe naturlig hydrologi.

I 2023 blev Hedeselskabets egen skov, Den Jenssen-Buchske Plantage, FSC® økosystemtjenestecertificeret. Certificeringen var med til at dokumentere vores indsats inden for biodiversitet, og i 2024 har skoven fået en tillægscertificering. Hedeselskabets forretningsenheder har arbejdet aktivt med at skabe plads til naturlige dynamikker gennem såkaldt land sparing. Det har resulteret i en tillægscertificering inden for biodiversitet – som den første skov i Jylland.

Land sparing er en international betegnelse for en helhjertet arealreservation til den vilde natur. En betegnelse, der bl.a. er en del af DNI (Dansk Naturindikator), som er et nyudviklet koncept fra Aarhus Universitet, der måler naturforvaltningen i hele Danmark. Målet er at kunne opgøre biodiversitet på en ensartet måde i hele landet – og få kortlagt naturens tilstand.

Faglig viden styrker den lokale og den nationale biodiversitet

I Hedeselskabets daglige arbejde med biodiversitet stræber vi efter monitoring af de aktive tiltag, vi gør – både for Hedeselskabet, forretningen og for de af vores kunder, der vil dokumentere deres indsats. Derfor er vi involveret i DNI 2.0 som en del af en ekstern følgegruppe, hvor vi indberetter vores målinger.

Med vores egen biodiversitetspark i Viborg har vi styr på dataindsamling og har styrket vores viden og forståelse for biodiversitet i årets løb. På den baggrund har vi lavet evidensbaserede forandringer af Hedeselskabets biodiversitetspark, hvor vi bl.a. har gjort regnvandsbassinet dybere og lagt store stenbunker som levesteder og skjul for forskellige insekter og dyrearter. Efter fund af pragtbuksebi og hvepsearten biulv i parken har vi etableret en sandskråning, som skal understøtte de arter, der graver bo i jorden.

Ud over de lokale initiativer i Hedeselskabets biodiversitetspark bidrager vi aktivt til BMS (Biodiversity Monitoring System) Danmark, hvor vi har deltaget i en landsdækkende registrering af sommerfugle. Her har vi haft 10 transekter fordelt på biodiversitetsparken, Hørbylunde og Kongenshus. Vi har også lavet punkttællinger på de to bakker i

biodiversitetsparken, hvor de blomstrende tidsler har tiltrukket mange sommerfugle.

Med vores ambition om at øge biodiversiteten har vi i 2024 lanceret nye blomsterblandinger med hjemmehørende arter til brug i forretningen. Blomsterblandingerne er lavet i samarbejde med frøfirmaet Birk og Barfod, der sikrer frøenes oprindelse og derved kan dokumentere, at frøene kommer fra samme biogeografiske regioner som Danmark. De seks blandinger egner sig til forskellige vækstforhold og har hver deres unikke egenskaber. Blomsterblandingerne sælges internt og eksternt gennem vores forretningsområde Supply.

Lovgivning bremser tiltag på Kongenshus

Også på Kongenshus har der været fokus på biodiversiteten, siden vi i 2023 ansøgte om dispensation fra skovloven for at kunne fremme biodiversiteten i området. Hedeselskabet administrerer arealerne, hvor forskellige anbefalinger fra Aarhus Universitet ligger til grund for et ønske om nye tiltag i på Kongenshus.

Men ansøgningen er, her et år efter, endnu ikke besvaret. Projektet står derfor som et symbol på, at lovgivning relateret til natur ikke er gearret til forbedring af biodiversiteten. Den manglende fremdrift kan blive et samfundsproblem, hvis vi ikke kan lykkes med etablering af naturtiltag der kæmper mod klima-, miljø- og biodiversitetskriser.

Beskyttelse af grundvandet

FSC® Økosystemtjenestecertificering arbejder ikke kun med biodiversitet, men har en lang række økosystemtjenester, der beskytter. Det nyeste fokus er på jordens

grundvand. Ligesom med Kongenshus har vi i 2024 oplevet vanskeligheder med den eksisterende lovgivning for at kunne gøre en aktiv forskel for grundvandet. For med et ønske om genopretning af naturlig hydrologi i Hørbylunde Bakker i den Jenssen-Buchske Plantage er arbejdet besværliggjort af love, som beskytter de tre gravede vandhuller.

Til gengæld har vi i 2024 taget første spadestik til skov og natur til grundvandsbeskyttelse med vandværkerne i Aarhus (VPU) og Aarhus Kommune. Derved har indgåelsen af sidste års partnerskab om grundvandsskove resulteret i udviklingen af de første 27 ha til skov og natur på Vennemindevej i Aarhus N. Vi er ved udgangen af året i gang med at opkøbe yderligere arealer og indgå samarbejdsaftaler med andre vandselskaber, som kan se potentialet i grundvandskove.



Lavbundsprojekt for Viborg Kommune: Korreborg bæk

Ved Korreborg Bæk har Landskab i årets løb arbejdet med et vådområdeprojekt for Viborg Kommune. Projektet er finansieret af EU-midler og der er flettet flere naturtiltag ind, som skal forbedre vandmiljøet i området.

Hovedformålet med projektet har været binding af kvælstof, hvor vi ved genskabelse af naturlig hydrologi i ådalen har forsinket vandets vej til vandløbet. På den måde bremser vi nitratudvaskningen.

Derudover har vi lavet et nyt 400 m omløbsstryg, lukket gamle grøfter og dræn og spunset omkring møllesøen. Og så er der genslynget cirka 1.000 m vandløb opstrøms den nye faunapassage med gydebanks og skjulesten, for at forbedre gydemulighederne.





S: Sociale forhold og medarbejderansvar

Hedeselskabet agerer socialt og samfundsmæssigt ansvarligt, både internt og i forhold til det omkringliggende samfund. Internt er der fokus på, at Hedeselskabet er en ansvarlig og inkluderende arbejdsplads. Det er defineret i politikker på området og udmøntes i konkrete handlinger og tiltag i forhold til medarbejdertrivsel, det psykiske og fysiske arbejdsmiljø og kompetenceudvikling. Hedeselskabet arbejder på at skabe rum for og tage hensyn til udsatte grupper og sociale vilkår i øvrigt.





Hedeselskabet arbejder for at inkludere personer med mentale, sociale eller fysiske udfordringer. Vi omfavner det hele menneske og sikrer, at dets unikke ressourcer og kompetencer bliver en værdifuld del af vores virksomhed, til gavn for både organisationen og de ansatte. Vi er en del af et samarbejdsprojekt, som har til formål at skabe jobåbninger for tidligere kriminelle. Der er dog endnu ikke rekrutteret medarbejdere ad denne vej. Derudover er vi i løbende dialog med de nationale jobcentre om rekruttering, også vedrørende ansættelser på særlige vilkår.

I 2024 har 30 personer været ansat i fleksjob, med løntilskud, på mentorordning eller på § 56-aftale. Det er ordninger, som kan indgås, hvis medarbejderen fx har væsentligt forøget sygdomsrisiko og dermed øget risiko for sygefravær. I det omfang det er muligt, har medarbejdere mulighed for hjemmearbejdspladser, fleksible arbejdstider og frihed under ansvar til at skabe en balance mellem arbejde og fritid, der passer til den enkelte. Vi tilstræber at skabe og være en rummelig arbejdsplads, hvor der er plads til alle, og hvor vi kan finde en gensidigt tilfredsstillende arbejdsform.

Elever og uddannelse

Vi påtager os et ansvar for at sikre, at vi og andre virksomheder er i stand til at rekruttere kvalificeret arbejdskraft i fremtiden. I løbet af 2024 har vi haft 39 elever og 34 praktikanter, og på den måde bidrager vi samtidig til unge menneskers uddannelse og fremtidige jobmuligheder. Vi har arbejdet på at skabe et netværk, hvor eleverne får mere viden og indsigt i de forskellige forret-

ningsområder. I den forbindelse har vi afholdt Elevdag, som er en fælles dag for alle elever på tværs af forretningen. På dagen blev eleverne testet i hinandens fag for at give et indblik i de forskellige fagligheder, vi har i forretningen. Elevdagen styrker både det sociale blandt eleverne, den faglige viden og det interne samarbejde.

Hedeselskabet arbejder tæt sammen med arbejdsgiverforeningerne i Danmark og formidler vigtigheden af uddannelse inden for det grønne område til arbejdsmarkedets parter. Stærke kompetencer og faglig viden er essentielt, når vi vil gøre en aktiv forskel for natur, klima og miljø. Derfor stræber vi efter at oplyse og tiltrække mennesker, som kan og vil være med til at udvikle det danske og internationale samfund.

Med både et strategisk forretningsmål om professionalisering af salg og et ønske om at styrke kompetencerne hos vores medarbejdere er vi i 2024 påbegyndt salgstræning for dem af vores medarbejdere, der arbejder med salg. Kompetenceløft, efteruddannelse og opkvalificering er generelt en prioritering i Hedeselskabet, så vi kan fastholde et højt kompetenceniveau. I forretningsområderne gennemføres uddannelsesplanlægning for at styrke den faglighed, som afspejler udviklingen samt aktuelle og forventede behov.

Medarbejdertrivsel

For første gang i Hedeselskabets historie afholdt vi i 2024 et medarbejderarrangement for alle organisationens medarbejdere – på tværs af lokationer, afdelinger og divisioner. Hededagen bød på fælles

aktiviteter, lækker mad, præsentation af forretningens nye visuelle identitet og en festlig koncert med det berømte danske band TV-2. Dagen blev afholdt i forbindelse med den interne lancering af forretningens nye navn og logo, så alle medarbejdere havde forinden modtaget nyt, ens tøj. Formålet med Hededagen og de ens tøjpakker var at styrke sammenholdet og vise os som én samlet organisation.

Med vores purpose ”Vi bygger en bæredygtig fremtid – med naturen som partner” viser vi medarbejderne, at de er med til at gøre en aktiv forskel for fremtiden. For naturen, for klimaet. Og for samfundet. Det giver en stolthed blandt medarbejderne, som tager deres rolle alvorligt. Især i denne tid med øget opmærksomhed på at løse de udfordringer, vi oplever inden for biodiversitet og klima. Stoltheden kan vi mærke bidrager til en øget trivsel, der spredt sig på tværs af både foreningen og forretningen.

Arbejds miljø

Fællesskab og trivsel har været et stort tema i 2024, og det ses i årets APV. Undersøgelsen giver score fra 0 til 100, hvor 100 er det bedste mulige resultat. Vores samlede arbejdsmiljø-score på 76 indikerer, at arbejdsmiljøet er godt – og at der samtidig er plads til forbedringer. Det psykiske arbejdsmiljø er en faktor, som ikke kun fylder i samfundsdebatten, men også i APV'en og i Hedeselskabet. Med en score på 79 for psykisk arbejdsmiljø har flere medarbejdere tilkendegivet, at der er et godt samspil med kolleger, og at der er støtte fra nærmeste leder. Modsat kan vi i undersøgelsen se, at der kan være udfordringer med at balancere mængden

af arbejdsopgaver med arbejdstiden. Gennem vores fem ledelsesprincipper arbejder vi på at tydeliggøre rammesætningen og samtidig skabe nærvær gennem tillid, åbenhed og respekt.

I forlængelse af flere års arbejde med forbedring af både det fysiske og det psykiske arbejdsmiljø har Hedeselskabet stort fokus på at nedbringe antallet af ulykker. Og i 2024 er ulykkesfrekvensen faldet markant. Med en reduktion på 47 % i forhold til ulykkesfrekvensen i 2023 og 29 % i forhold til 2022 er udviklingen meget tilfredsstillende og endda historisk lav. Udviklingen skyldes ikke mindst medarbejdernes helhjertede dedikation til forebyggelse af ulykker.

Lokale og landsdækkende mikrokampagner

Arbejdsmiljøgrupperne er blevet uddannet i at gennemføre mikrokampagner, og det har båret frugt i 2024. Der er gennemført i alt fem mikrokampagner, hvoraf én var landsdækkende.

Den landsdækkende kampagne havde fokus på registrering af nærvædsulykker. Målet med kampagnen var at få medarbejderne til at indberette, når de var lige ved at komme ud for en ulykke – og

derved at kunne forebygge fremtidige ulykker, inden de sker. Mikrokampagnen resulterede i 153 indberetninger af nærvædsulykker på kun halvanden uge. Til sammenligning blev der i hele 2023 registreret 108.

Ud over den landsdækkende mikrokampagne er der gennemført tre mikrokampagner lokalt på driftscentret i Vejle med fokus på synlighed, fald- og vridskader samt orden i bilen og på byggepladsen. Også på driftscentret i Aarhus har der været fokus på arbejdsmiljø, hvor emner som sygdom og at holde fokus på opgaven har været dele af en mikrokampagne. Der er ikke indsamlet data på kampagnerne, men arbejdsmiljøgruppen har oplevet stor opbakning og opmærksomhed i forbindelse med de forskellige indsatser.

Vi forventer i 2025 at gennemføre mindst to mikrokampagner per driftscenter samt én landsdækkende kampagne.

Syge- og ulykkesfravær

Sygefraværet for timelønnede og funktionærer er faldet i 2024. Det er tilfredsstillende, at tallene er faldende, og vi fortsætter arbejdet med at nedbringe sygefraværet. Sygefravær og ulykkesfravær opgøres ud fra løbende tidsregistre-

ring af den enkelte medarbejder, med efterfølgende kontrol fra nærmeste leder. På baggrund heraf foretages løbende beregning af de to fraværskategorier.

Vi skelner mellem syge- og ulykkesfravær, hvor sygefravær omfatter almindelig sygdom og ulykkesfravær forekommer som følge af en tilskadekomst i forbindelse med arbejde. På trods af en dedikeret indsats for reduktion af ulykkesfravær og en historisk lav ulykkesfrekvens på 12 arbejdsulykker pr. én mio. arbejdstimer, er det ikke lykkedes at reducere vores ulykkesfravær i 2024. Til gengæld ser vi en forbedret kvalitet i indrapportering af ulykker og nærvædsulykker, hvilket viser en større bevidsthed hos alle vores medarbejdere omkring sikkerhed og rapportering.

Hedeselskabets mål for 2025 inkluderer en ulykkesfrekvens på under 10 for alle medarbejdere og under 2,5 for særligt alvorlige ulykker. Samtidig skal alle medarbejdere anmelde mindst én nærvædsulykke i 2025, hvilket skal ske som følge af vores løbende fokus på forebyggelse af arbejdsulykker.

Nedenstående viser fraværsoverblikket for 2023 og 2024.

Fokus	Målepunkt	Gruppe	Målsætning 2024	Realiseret 2024	Målsætning 2023	Realiseret 2023
Nedbringelse af Sygefravær	Sygetimer	Timelønnede	< 3,25 %	4,91 %	< 3,25 %	5,43 %
		Funktionærer	< 1,00 %	0,84 %	< 1,00 %	1,02 %
Ulykkesfravær reduceres	Ulykkesfraværstimer	Timelønnede	< 0,30 %	0,68 %	< 0,35 %	0,48 %
		Funktionærer	< 0,30 %	0,09 %	< 0,35 %	0,07 %

*Tal for 2023 er opdateret og afviger derfor fra de oplyste tal i årsrapporten for 2023.



Dødsulykke under arbejde ved jernbanen

I 2024 måtte vi med stor sorg meddele, at en kollega omkom under udførelse af sit daglige arbejde på jernbanen ved Solrød Strand. Han blev påkørt af et forbipassende tog og døde efterfølgende af sine skader.

Alle medarbejdere i Dalgas har adgang til krisehjælp, og der er blevet taget hånd om de kolleger, som har haft brug for det.

Menneskerettigheder, arbejdstagerrettigheder og ansvarlig leverandørstyring

Hedeselskabet støtter og respekterer beskyttelsen af internationalt erklærede menneskerettigheder og fundamentale arbejdstagerrettigheder, herunder OECD Guidelines for Multinational Enterprises, principperne i FN's Global Compact, FN's Guiding Principles on Business and Human Rights, ILO-konventioner om børnearbejde (C138, C182), tvangsarbejde (C029, C105), ligeløn og diskrimination (C100, C111) og organisationsfrihed (C087, C098), hvilket samtidig betragtes som de væsentligste risici inden for menneskerettigheder. Internt sker arbejdet gennem medarbejderpolitikker og retningslinjer. Eksternt sker det via ansvarlig leverandørstyring og et samarbejds kodeks for underleverandører og samarbejdspartnere.

Hedeselskabet er en international virksomhed og følger de gældende love i forhold til arbejdstagerrettigheder i de lande, hvor vi er repræsenteret. Derud-

over har Hedeselskabets medarbejdere frihed til at organisere sig. Med respekt for de forskellige nationaliteter blandt de ansatte, og at Hedeselskabet har aktiviteter i lande med forskellige kulturer og arbejdsforhold, er de internationalt anerkendte menneskerettigheder integreret i medarbejderpolitikkerne. Hedeselskabets hovedaktiviteter er primært koncentreret i Danmark og Vesteuropa, hvor risikoen for manglende overholdelse af menneskerettigheder vurderes at være lavere end i andre dele af verden.

I Hedeselskabet er der nultolerance over for diskrimination eller krænkende adfærd, herunder på baggrund af køn, race, etnicitet, religiøs eller politisk orientering mv. Den 1. december 2024 blev vores nye politik for krænkende adfærd officielt indført, hvorfor vi forventer endnu større kendskab til vores retningslinjer i 2025. For yderligere information om underrepræsenteret køn henvises til afsnit om mangfoldighed og ESG hoved- og nøgletalsoversigt.

Politikkerne og vores Code of Conduct favner bl.a. trivsel, fravær, arbejdsmiljøcertificering og arbejdstagerrettigheder. Der sker løbende tilpasning og opfølgning på politikkerne, så de følger den til enhver tid gældende lovgivning og/eller vejledning.

Gennem vores politik for ansvarlig leverandørstyring og et defineret samarbejdskodeks forsøger vi kontinuerligt at sikre, at underleverandører og samarbejdspartnere overholder internationale

Whistleblower-indberetninger	
Anmeldelser modtaget i alt (antal)*	2
Anmeldelser udmøntet i faktiske sager (antal)	0
Ubekræftede sager (antal)	0
Åbne sager (antal)	0

* Anmeldelser der efter indledende undersøgelser ikke udmøntes i faktiske sager, lukkes.

retningslinjer om arbejdstagerrettigheder og menneskerettigheder. I 2024 har vi fået ny digital platform for ansvarlig leverandørstyring for at lette styring og opfølgning på, at underleverandører overholder vores kodeks for ansvarlig adfærd. Gennem fire spørgsmål vil vi risiko-kvalificere underleverandøren og anvende svarene som grundlag for en evt. audit.

Whistleblowerordning

Ansatte, samarbejdspartnere og andre eksterne personer har mulighed for anonymt at anmelde mistanke om uregelmæssigheder i alle dele af Hedeselskabet. Det omfatter regnskabsmæssig manipulation, misbrug af aktiver samt svig, bestikkelse og korruption. Ordningen administreres af en uvildig tredjepart, hvilket sikrer anmelderens anonymitet.

Whistleblowerordningen indeholder også punkter vedrørende chikane, fysisk vold, trusler og seksuelle krænkelse.

Ny politik for krænkende adfærd

Hedeselskabet forventer, at medarbejdere bliver behandlet med respekt, uanset

om de interagerer med kolleger, ledelsen, kunder eller borgere – og krænkende handlinger vil under ingen omstændigheder blive tolereret. Vi arbejder aktivt for at forebygge enhver form for upassende adfærd, herunder, men ikke begrænset til, mobning, sexchikane og diskrimination. Derfor er der i 2024 lavet en ny firmapolitik for krænkende handlinger.

For at sikre, at alle er bekendte med vores politik for krænkende handlinger, har Samarbejdsudvalget udarbejdet nogle retningslinjer. Retningslinjerne beskriver, hvilken adfærd vi værdsætter i Hedeselskabet, samt hvordan man skal agere, hvis man selv bliver udsat for eller er vidne til krænkende handlinger.

Indberetning af krænkende adfærd kan ske til nærmeste leder, tillidsrepræsentant, arbejdsmiljørepræsentant, People & Culture samt anonymt via whistleblowerordningen. Enhver indberetning af krænkende handlinger vil blive håndteret hurtigt, fortroligt og effektivt – og vi garanterer, at alle har ret til et fair og diskret forløb.



God effekt på projekt i Ringfenner i Store Vildmose

I 2023 lavede vi naturgenopretning på 345 hektar land, hvilket har resulteret i et stort sammenhængende naturareal ved Ringfenner i Store Vildmose for Naturstyrelsen. Vi satte en membran ned og lukkede grøfter og dræn, så området er forandret fra landbrugsjord til naturareal. Nu kan vi se effekten af projektet der har genskabt naturlig hydrologi.

CO₂-udledningen er reduceret og biodiversiteten har gjort sit indtog i området. De mange hektar med tørveskrab og småsøer, og den svingende vandstand skaber optimale betingelser for især fuglene, men gradvist flytter også insekter, planter, padder osv. ind.





G: Governance

Gennemgangen af Hedeselskabets Governance for 2024 dækker over de aktiviteter og processer, vi har iværksat for fortsat at sikre en drift, der er effektiv, transparent og ansvarlig og i det hele taget i fuld overensstemmelse med principperne for god virksomhedsledelse. Governance-aktiviteterne relaterer sig til vores strukturer og processer og til vores ledelsesprincipper og -praksis, som bl.a. handler om forholdet mellem daglig ledelse, bestyrelse, medarbejdere, investorer, leverandører og andre interessenter.

Dobbelt væsentlighedsanalyse

Ved indgangen til 2024 var det forventningen, at Hedeselskabet ville blive forpligtet til at rapportere i henhold CSR om bæredygtighedsrapportering fra 2025. Derfor påbegyndte vi i 2024 forberedelserne til dette.

I årets løb har vi arbejdet på at få kortlagt vores værdikæde i en dobbelt-væsentlighedsanalyse. Med en dobbelt væsentlighedsanalyse skal vi identificere de vigtigste bæredygtighedsemner for Hedeselskabet. Her har vi fundet både væsentlige og uvæsentlige påvirkninger gennem inddragelse af flere interessenter i forretningen.

Analysen udarbejdes i samarbejde med tredjepart Sustain Business, hvor vi har fået prioriteret de mest væsentlige påvirkninger, risici og muligheder inden for bæredygtighed. Derved har vi, og vores interessenter, fået overblik over, hvilke temaer inden for ESG-området der er mest relevante at arbejde med – og rapportere inden for.

Ved udgangen af februar 2025 blev der imidlertid fremsat et Omnibus-forslag, som kan betyde, at Hedeselskabet ikke vil blive forpligtet til at rapportere efter CSR-regulativerne. På denne baggrund følger vi udviklingen af CSR tæt og vurderer løbende hvilke områder, der fortsat vil være vigtige at have fokus på – og giver forretningsmæssig værdi.

Fællesskab og samhørighed

I 2024 har Hedeselskabets forretning skiftet navn fra HedeDanmark til Dalgas. Alle subbrands er samlet under samme paraply, så hele forretningen eksternt kun har ét navn.

Det fælles navn skal skabe samhørighed blandt medarbejdere og sikre transparens og let adgang for kunder og samarbejdspartnere. For at understøtte dette har vi i løbet af året lavet justeringer i forretningsområderne. Her er der bl.a. oprettet en ny division, Seasonal, som samler flere ydelser med et internationalt sigte, og skovdivisionen er opdelt i en international og en dansk afdeling. Internt har det betydet få organisationsændringer, eksternt hjælper det kunder med at få overblik over vores ydelser – og på tværs skal det styrke både samarbejde og processer.

På baggrund af navneskiftet er der lanceret en ny hjemmeside til forretningen samt arbejdet aktivt med en rebranding-kampagne, som har skabt stor opmærksomhed og stillet endnu større krav til vores aktiviteter inden for governance. Derfor er vores Code of Conduct blevet udvidet til at indeholde Hedeselskabets holdninger til at drive ansvarlig virksomhed, herunder vores virksomhedsprincipper.

Public affairs og synlighed

Hedeselskabet har i 2024 arbejdet aktivt på at synliggøre vores virke og position i offentligheden på en række debatområder relateret til natur og biodiversitet. Vi har deltaget på Naturmødet i Hirtshals og på Folkemødet på Bornholm, hvor vi har afholdt egne debatter, deltaget i andres og delt vores indsigt med både fagpersoner og borgere. Årets fokus var primært på biodiversitet og naturgenopretning.

Til Naturmødet var vi nomineret til Den Omvendte Biodiversitetspris af De Unge Biodiversitetsambassadører (DUB), hvor

vi fik en god snak om biodiversitet med DUB på vores stand og i vores podcast. Vi vandt ikke prisen, som vi blev nomineret til grundet brugen af biodiversitets-begrebet i forbindelse med rejsning af klimaskov – men nomineringen gav stor opmærksomhed både før, under og efter Naturmødet.

Med en stærk indsats inden for public affairs og en national rebrandingkampagne for forretningen er det lykkedes os at være mere synlige i de danske medier. Hedeselskabets medarbejdere er bl.a. blevet brugt som eksperter i forbindelse med den grønne trepartsaftale, i dokumentarer og i forbindelse med vores drikkevandsbeskyttelsesprojekt i samarbejde med Aarhus Kommune.

Hen over året har Hedeselskabets eksperter og CEO fået bragt indlæg om aktuelle emner i danske landsdækkende medier som Jyllands-Posten, Berlingske Tidende, Politiken og Kristeligt Dagblad samt i fagmedier som Ingeniøren og Altinget. Samtidig har flere medier citeret Hedeselskabets policy papers, notater og videomateriale, som er blevet udviklet i løbet af året. Her har vi understøttet vores faglighed om emner som biodiversitet, skovrejsning, den grønne trepart og meget mere.

En tydelig, faglig og politisk stemme

Vores større synlighed og erfaring gør, at både politikere, NGO'er og andre stakeholders efterspørger vores viden. På en naturkonference på Christiansborg debatterede vi erhvervslivets rolle i forbedring af biodiversiteten foran 100 tilhører. Hedeselskabet var vært i samarbejde med SF, og førende biodiversitetseksperter,



virksomheder, organisationer og politikere var inviteret til at holde oplæg.

Generelt har vi i 2024 styrket vores dialog med politikerne gennem møder om fremtidens marine naturgenopretning, udfordringerne med EU's tilskudsordninger for privat skovrejsning og den grønne trepart. Herunder blev der taget initiativ til en rundbordssamtale i januar 2025 med udvalgte organisationer og beslutningstagere om udviklingen af den kommende skovplan.

I løbet af året har Hedeselskabet deltaget i forskellige samarbejder og projekter, som skal styrke videndeling og vores forhold til omverdenen.

Vi har øget vores fokus på de marine tiltag og deltaget i bl.a. Danmark Planter Ålegræs, Vandmiljøkonferencen og Aqua 2024. Derudover har vi opstartet Netværk for Havets genopretning, som skal samle praktikere omkring hurtig handling for at genskabe vores have og fjorde. Netværket består af Hedeselskabet, WSP, Blue Research, DHI Group og Wittrup Seafood.

Som Danmarks mest erfarne virksomhed inden for grøn arealomlægning blev vi inviteret til at deltage i en paneldebat på Concitos konference om arealomlægning og har haft løbende aktiviteter sammen med Tænk tanken Hav og Tænk tanken FREJ med fokus på henholdsvis marin naturgenopretning og biodiversitet.

En anden vej til at give omverdenen indblik i vores virke og viden er gennem vores medlemsmagasin VÆKST, herunder klummen "Hedeselskabet mener", som har givet god omtale og skabt debat. Som supplement til magasinet har vi i årets løb optaget flere lydartikler og podcasts, herunder en serie med fire afsnit under titlen "Mads vil redde verden", hvor Hedeselskabets biodiversitetschef interviewer udvalgte eksperter inden for temaerne biodiversitet og klima.





Antikorruption og transparens

Hedeselskabet anser korruption og bestikkelse for at være væsentlige risici i forhold til den frie konkurrence samt en hindring for naturlig profitabel vækst. Både internationalt og nationalt risikerer Hedeselskabets medarbejdere at blive mødt med krav om betaling af bestikkelse.

På den baggrund har Hedeselskabet en antikorrupsionspolitik, som tager udgangspunkt i nultolerance over for bestikkelse, facilitation payment, returkommission og karteldannelse. Politikken indeholder råd og vejledninger i håndtering af interessekonflikter, herunder retningslinjer for lederens og den enkelte medarbejders ansvar, en tjekliste for god adfærd samt fx grænser for gaver. Der har i 2024 ikke været sager, der var i strid med vores antikorrupsionspolitik.

Hedeselskabets ledelse arbejder ud fra at praktisere en troværdig, tydelig og transparent ledelsesstil og stræber efter en høj grad af gennemskelighed om ledelsens intentioner, virksomhedens målsætninger samt åbenhed i forhold til interne forhold og afrapporteringer. I 2025 vil Hedeselskabet fortsat øge transparensen i alle selskabets aktiviteter.

Verdensmålene

Hedeselskabet anvender FN's 17 Verdensmål som et udviklingsværktøj, der opfordrer os til at handle og sætte mål for vores påvirkning. Mål 12, 13, 15 og 17 har særlig relevans for vores mål og målsætninger.



Mål 12 Ansvarligt forbrug og produktion

Målet omfatter effektiv styring af vores fælles naturressourcer og måden, hvorpå vi bortskaffer giftigt affald og forurenende stoffer. Med målet opfordres industrier, virksomheder og forbrugere til at genbruge og reducere deres affald.

- Vi formidler en række restprodukter fra forsyningsselskaber og virksomheder som gødningssubstrater til landbruget – eller som energikilde til biogasanlæg.
- Vi recirkulerer flisaske fra flishuggede træer som gødning i skoven, hvilket giver op til 90 % af næringsstofferne tilbage til skoven.
- Vi udnytter indvunden gas fra vores vedvarende energianlæg i Polen til produktion af strøm og varme.
- Vi driver et miljøcenter til modtagelse af jord, slam og have- og byggeaffald, hvor vi producerer betonklodser af noget af det indkomne materiale.

Aktiviteterne understøtter, sammen med vores ejerskab i selskaber med produktion af biogas og biokompost, samfundets genanvendelse af produkter og værdiskabelse baseret på affaldsstrømme.



Mål 13 Klimaindsats

Målet handler om at bremse klimaforandringerne og begrænse udledningen af CO₂. Med målet skal vi samtidig arbejde for at styrke modstandsdygtighed og klimatilpasning i sårbare regioner.

Hedeselskabet både udleder og binder CO₂. Vi udleder CO₂ ved drift af maskinpark, transport, afbrænding af træ, og når de formidlede restprodukter spredes på marken. Vi binder til gengæld CO₂, når træerne i vores egne og forvaltede skove vokser. Også i 2024 har der været en nettotilvækst i skovene, hvilket betyder, at træerne har vokset mere, end der er skovet. Som byggemateriale har de skovede træer lagret CO₂ og erstattet beton og mursten. Samtidig har det skovede træ medvirket til at fortrænge fossile energikilder.

Vores opgaver inden for klimasikring, herunder afledning af regnvand, regnvandsbassiner og kystsikring, medvirker til at afbøde effekterne af klimaændringerne. Vores klimaregnskab dokumenterer vores negative og positive påvirkning. Vi har en ambition om at reducere vores non-land emissioner med 42 % i scope 1 og 2 og med 25 % i scope 3 fra 2020 til 2030.



Mål 15

Livet på land

Målet fokuserer på at bevare og genoprette brugen af terrestriske økosystemer som skove, vådområder, tørre områder og bjerge inden 2030 og fremme bæredygtig forvaltning af skove og standsning af afskovning. Hedeselskabet ejer og forvalter store skovarealer og driver aktiviteter med henblik på naturgenopretning og etablering af biodiversitetsparker med tilhørende dokumentationsmulighed.

Alle Hedeselskabets egne skove er PEFC-certificerede, og flere er ligeledes FSC®-certificerede. Hedeselskabet er certifikatholder for både PEFC og FSC® skovcertificering og certificerer skove, som vi forvalter efter kundens ønske. Hedeselskabet arbejder aktivt med FSC®'s økosystemtjenestecertificering for at dokumentere gunstig indvirkning på biodiversitet, kulstofbinding og grundvandssikring. I den forbindelse har vi i 2024 fået økosystemtjenestecertificeret Den Jenssen-Buchske Plantage for biodiversitet gennem FSC®.



Mål 17

Partnerskaber for handling

På tværs af de tre mål 12, 13 og 15 samt gennemgående for alle vores aktiviteter i regi af forretningen og foreningen er mål 17. For vi kan kun finde løsninger på de samfundsmæssige udfordringer og kriser i tætte alliancer med kunder, medarbejdere, medlemmer, den offentlige sektor, private virksomheder og forskere. Det afspejler sig også i de mange innovations-, forsknings- og udviklingssamarbejder, som vi engagerer os i.

03

Regnskabsberetning





Organisation og repræsentantskab

Repræsentantskabet er Hedeselskabets øverste myndighed, og hovedparten af de 60 repræsentantskabsmedlemmer er direkte valgt af og blandt medlemmerne. Repræsentantskabet vælger bestyrelsen, der sammen med direktionen bl.a. fastsætter den overordnede strategiske ledelse af Hedeselskabet.

REPRÆSENTANTSKABET

Pr. 31. december 2024

Valgt af Det danske Hedeselskabs medlemmer

Lone Andersen
Henrik Bach
Tove Beck
Henrik Bertelsen
Alexander Gamborg
Anders Bjørnshave-Hansen
Benny Ravn Bonde
Per Bonefeld
Bolette van Ingen Bro
Peter Haydorn
Peder B. Corneliussen
Claus de Neergaard
Anders Dolmer
Lisbeth Lyck Sevel
René Kvist
Brian Thomsen
Nis Christian Vilian Raun
Peter Gæmelke
Mogens Højholt Hansen
Nicolai Hansen
Andreas Hastrup
Lisbeth Valthier
Torben Huss

Lars Hvidtfeldt
Henrik Høegh-Andersen
Jesper Høstgaard-Jensen
Jørgen Graulund Jørgensen
Jakob Lave
Emil Sølyst Hjerl
Gustav Lassen
John Nielsen
Berith Nissen
Per Olesen
Janus Skak Olufsen
Stig Pastwa
Niels Jørgen Pedersen
Henrik Petersen
Andreas Poulsen
Marie Riegels Melchior
Birger H. Schütte
Henrik Seiger
Ejnar Thomsen
Søren Schmidt Thomsen
Carl Boisen Thøgersen
Dorrit Vanglo
Steen Neuchs Vedel
Klavs Krieger von Lowzow

Valgt af repræsentantskabet

Mai Louise Agerskov
Frants Bernstorff-Gyldensteen
Niels Hedegaard Kragh
Palle Madsen
Tina Moe
Norbert F.V. Ravnsbæk
Katherine Richardson
Jørgen Skeel

Udpeget af Landbrug & Fødevarer

Kristian Gade
Torben Hansen
Niels Henrik Keinicke
Anette Klausen

Æresmedlemmer af Det danske Hedeselskab

Christian Sørensen
Peder Thomsen
Frants Bernstorff-Gyldensteen



Bestyrelse

Pr. 31. december 2024

Jørgen Skeel

Formand for Det danske Hedeselskab siden 2019 og medlem af bestyrelsen siden 2012. Formand for Nomineringsudvalget og medlem af Risiko- og revisionsudvalget.



Særlige kompetencer inden for landbrug og skovbrug samt international indsigt i virksomhedsetablering, forretningsudvikling og virksomhedsledelse.

Køn: Mand Født: 1963
Senest genvalgt: 2023,
valgperiode udløber: 2025
Uafhængig: Nej

Intet ejerskab af aktier, optioner, warrants og lignende i fondens dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder.

Formand for:
Donau Agro ApS
Blahova ApS

Bestyrelsesmedlem i:
Den Schimmelmanske
Fond
Det danske Hedeselskabs
legat
Nørreskov A/S

Janus Skak Olufsen

Medlem af bestyrelsen for Det danske Hedeselskab siden 2019 og formand for repræsentantskabet i Det danske Hedeselskab siden 2019. Formand for Medlemsudvalget og medlem af Nomineringsudvalget.



Særlige kompetencer inden for juridiske forhold, herunder forenings- og fondsret, land- og skovbrug, ikke-finansielle risici. Advokat og administrerende direktør i DAHL Advokatpartnerselskab. Ejer af Quistrup Gods, Struer.

Køn: Mand Født: 1974
Senest genvalgt: 2024,
valgperiode udløber: 2025
Uafhængig: Ja

Intet ejerskab af aktier, optioner, warrants og lignende i fondens dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder.

Formand for:
Ejner Hessel Holding A/S
Ejner Hessel A/S
Ejner Hessel Ejendoms-
selskab A/S
A/S Motortramp
Aktieselskabet
Dampskibsselskabet
Orient's Fond
Skovselskabet af 13.
december 2017 A/S
JPBC A/S
Anders Lassen Fonden
Vennerslund Gods A/S
AuroCon A/S

Bestyrelsesmedlem i:
Ejendomselskabet
Amaliegade 49 A/S
Stensbygaard Fonden
Vibocold A/S
Det danske Hedeselskabs
legat

Dorrit Vanglo

Næstformand for Det danske Hedeselskab siden 2019 og bestyrelsesmedlem i Det danske Hedeselskab siden 2016. Formand for Risiko- og revisionsudvalget.



Særlige kompetencer inden for ledelse, forretningsudvikling og investeringsvurdering samt en indsigt i samfundsøkonomi og finansielle forhold.

Køn: Kvinde Født: 1956
Senest genvalgt: 2024,
valgperiode udløber: 2026
Uafhængig: Ja

Intet ejerskab af aktier, optioner, warrants og lignende i fondens dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder.

Næstformand i:
Danmarks Eksport- og
Investeringsfond (og
medlem af Risiko- og
revisionsudvalget)

Bestyrelsesmedlem i:
Bikubenfonden

Lars Hvidtfeldt

Medlem af bestyrelsen for Det danske Hedeselskab siden 2022.



Særlige kompetencer inden for landbrug, fødevarer og skovdrift samt strategi, forretningsudvikling og virksomhedsledelse. Godsejer Gl. Kirstineberg Gods og CEO Kirstineberg-gruppen.

Køn: Mand Født: 1966
Senest genvalgt: 2023,
valgperiode udløber: 2025
Uafhængig: Ja

Intet ejerskab af aktier, optioner, warrants og lignende i fondens dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder.

Formand for:
Kirstineberg A/S
Seges Innovation Fond
Lolland-Falster
Folketidende
Danish Quinoa Group
F.M.B.A.
Granby Pack A/S
Lolland-Falster
Bioenergi A/S

Bestyrelsesmedlem i:
Klimaskovfonden
Realdania
Leverandørforeningen
LF-Biogas

Bolette van Ingen Bro

Bestyrelsesmedlem i Det danske Hedeselskab siden 2016. Medlem af Medlemsudvalget.



Særlige kompetencer inden for forretningsudvikling, samarbejdsmodeller, netværksdannelse og facilitering, ESG samt fødevarerproduktion og fiskeri. Ejer af og direktør i Navigators og Netweavers.

Køn: Kvinde Født: 1965
Senest genvalgt: 2024, valgperiode udløber: 2026
Uafhængig: Ja

Intet ejerskab af aktier, optioner, warrants og lignende i fondens dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder.

Bestyrelsesmedlem i:
Vestjysk Bank A/S
(og forperson for bestyrelsens bæredygtighedsudvalg)

Jesper Eilschou Larsen

Medarbejdervalgt bestyrelsesmedlem i Det danske Hedeselskab siden 2023.



Køn: Mand Født: 1980
Valgt: 2023, valgperiode udløber i 2027
Uafhængig: Nej

Intet ejerskab af aktier, optioner, warrants og lignende i fondens dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder.

Steen Neuchs Vedel

Bestyrelsesmedlem i Det danske Hedeselskab siden 2020. Medlem af Risiko- og revisionsudvalget.



Særlige kompetencer inden for virksomhedsledelse, strategiudvikling og implementering, transport og service, entreprenør/anlæg, rådgivning, projektstyring og industri samt produktion. Direktør for I/S Vestforbrænding.

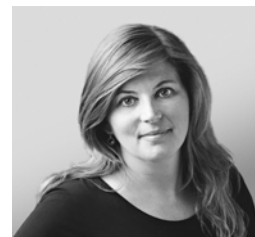
Køn: Mand Født: 1965
Valgt: 2024, valgperiode udløber: 2026
Uafhængig: Ja

Intet ejerskab af aktier, optioner, warrants og lignende i fondens dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder.

Bestyrelsesmedlem i:
Dansk Fjernvarme
Dansk Affaldssortering
Afatek A/S

Maria Sønderup

Medarbejdervalgt bestyrelsesmedlem i Det danske Hedeselskab siden 2023.



Køn: Kvinde Født: 1977
Valgt: 2023, valgperiode udløber: 2027
Uafhængig: Nej

Intet ejerskab af aktier, optioner, warrants og lignende i fondens dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder.

Martin Andersen

Medarbejdervalgt bestyrelsesmedlem i Det danske Hedeselskab siden 2023.



Køn: Mand Født: 1977
Valgt: 2023, valgperiode udløber: 2027
Uafhængig: Nej

Intet ejerskab af aktier, optioner, warrants og lignende i fondens dattervirksomheder og/eller associerede virksomheder.

Direktion

Pr. 31. december 2024

Torben Friis Lange

Adm. direktør i Det danske Hedeselskab og Dalgas a/s siden 2020.



Formand for:

Enricom A/S
DDH Forest Baltic A/S
Skovselskabet Skov-Sam Holding ApS
Plantningsselskabet "Steen Blicher" A/S
SIA DDH Forest Latvia
DDH Forest Lithuania UAB
Dalgas AB
Dalgas Jordpark a/s
Kongenshus
Jysk Detail - Østerbakken
Slaabakkegaard-fonden

Bestyrelsesmedlem i:

Dalgas a/s
Blå Biomasse A/S
Enricom Sp. z o.o.
Enricom Biogas Sp. z o.o.
Domislaw Biogas Sp. z o.o.
FBCD A/S
Food & Bio Cluster Denmark
F.M.B.A. Gartneri-, Land og Skovbrugets arbejdsgivere (GLS-A)
Danish Bio Commodities A/S
DBC Invest A/S
OK A.M.B.A.
K/S Vordingborg
Det danske Hedeselskabs legat

Direktør for:

Jysk Detail, Østerbakken
Komplementar ApS

Birgitte Haurum

Økonomidirektør i Det danske Hedeselskab og Dalgas a/s siden 2021.



Formand for:

Dalgas a/s

Bestyrelsesmedlem i:

HD Jordpark A/S
Skovselskabet Skov-Sam Holding ApS
Plantningsselskabet "Steen Blicher" A/S
Enricom A/S
DDH Forest Baltic A/S
HD BioRec AB
SIA DDH Forest Latvia
DDH Forest Lithuania UAB
Enricom Sp. z o.o.
Enricom Biogas Sp. z o.o.
Domislaw Biogas Sp. z o.o.

Repræsentantskabsmedlem i:

Jyske Bank

Udvalg

Pr. 31. december 2024

Risiko- og Revisionsudvalg

Dorrit Vanglo (formand)
Jørgen Skeel
Steen Neuchs Vedel

Nomineringsudvalg

Jørgen Skeel (formand)
Mai Louise Agerskov
Janus Skak Olufsen

Medlemsudvalg

Janus Skak Olufsen (formand)
Bolette van Ingen Bro
John Nielsen

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar-31. december 2024 for Det danske Hedeselskab. Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og moderselskabets aktiver, passiver samt finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og moderselskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar-31. december 2024.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler. Årsrapporten indstilles til repræsentantskabets godkendelse.

Viborg, den 3. april 2025

Direktion

Torben Friis Lange

Birgitte Haurum

Bestyrelse

Jørgen Skeel
Formand

Dorrit Vanglo
Næstformand

Bolette van Ingen Bro

Lars Hvidtfeldt

Janus Skak Olufsen

Steen Neuchs Vedel

Martin Andersen

Jesper Eilschou Larsen

Maria Sønderup

Den uafhængige revisors påtegning

Til repræsentantskabet i Det danske Hedeselskab

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og Det danske Hedeselskabs aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2024 samt af resultatet af koncernens og Det danske Hedeselskabs aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. januar-31. december 2024 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Det danske Hedeselskab for regnskabsåret 1. januar-31. december 2024, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som Det danske Hedeselskab, samt pengestrømsopgørelse for koncernen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af regnskabet". Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International

Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen. Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og Det danske Hedeselskabs evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller Det danske Hedeselskab, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som et led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensvær-

gelser, dokumentfalsk, bevidste udadelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og Det danske Hedeselskabs interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og Det danske Hedeselskabs evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.
- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Aarhus, den 3. april 2024

PricewaterhouseCoopers

CVR-nr. 33 77 12 31

Claus Lindholm Jacobsen
statsautoriseret revisor
mne23328

Henrik Berring Rasmussen
statsautoriseret revisor
mne34157



Resultatopgørelse

		Koncernen		Moderselskabet	
Note		2024	2023	2024	2023
		1000 kroner	1000 kroner	1000 kroner	1000 kroner
1	Nettoomsætning	2.350.769	2.298.891	22.224	22.360
	Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling	4.939	2.857	0	0
2	Andre driftsindtægter	3.696	4.691	1.226	2021
	Omkostninger til råvarer og tjenesteydelser	-1.621.848	-1.582.200	-6.712	-5.079
	Bruttofortjeneste	737.556	724.239	16.738	19.302
3	Andre eksterne omkostninger	-187.156	-175.605	-19.572	-18.455
4	Personaleomkostninger	-480.542	-462.121	-5.086	-4.779
	Driftsresultat	69.858	86.513	-7.920	-3.932
5	Af- og nedskrivninger	-54.146	-50.033	-389	-402
	Andre driftsomkostninger	42	-209	0	0
	Dagsværdireguleringer af biologiske aktiver	60.695	24.721	35.217	11.245
	Resultat af primær drift	76.449	60.992	26.908	6.911
13	Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	45.216	30.040
13	Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	2.014	480	951	553
13	Indtægter af andre kapitalandele og værdipapirer	1.089	3.001	1.157	496
6	Finansielle indtægter	8.903	3.623	24.423	24.063
	Nedskrivning af finansielle aktiver	0	960	0	0
7	Finansielle omkostninger	-10.809	-8.518	-6.806	-4.190
	Resultat af fortsættende aktiviteter før skat	77.646	60.538	91.849	57.873
8	Skat af årets resultat af fortsættende aktiviteter	-12.254	-12.024	-9.227	-5.357
	Årets resultat af fortsættende aktiviteter	65.392	48.514	82.622	52.516
9	Ophørte aktiviteter	18.789	4.657	0	0
	Årets resultat	84.181	53.171	82.622	52.516

Balance pr. 31. december

Note	Koncernen		Moderselskabet	
	2024	2023	2024	2023
	1000 kroner	1000 kroner	1000 kroner	1000 kroner
Aktiver				
Anlægsaktiver				
Færdiggjorte udviklingsprojekter	1.102	1.435	0	0
Erhvervede patenter, licenser, varemærker og rettigheder	16.709	16.823	0	83
Goodwill	13.819	16.285	0	0
Immaterielle anlægsaktiver under udførelse	267	540	0	0
11 Immaterielle anlægsaktiver i alt	31.897	35.083	0	83
Grunde og bygninger	62.204	59.051	4.593	3.901
Biologiske aktiver, skove	711.238	631.674	336.044	287.466
Produktionsanlæg og maskiner	95.543	100.172	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	72.581	56.340	188	208
Materielle anlægsaktiver under udførelse	4.109	4.363	0	0
12 Materielle anlægsaktiver i alt	945.675	851.600	340.825	291.575
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	0	0	558.735	512.708
Kapitalandele i associerede virksomheder	28.216	25.435	19.395	18.444
Tilgodehavende hos associerede virksomheder	1.100	1.100	0	0
Andre værdipapirer og kapitalandele	53.398	52.309	24.440	23.283
Andre tilgodehavender	823	1.058	823	1.058
13 Finansielle anlægsaktiver i alt	83.537	79.902	603.393	555.493
Anlægsaktiver i alt	1.061.109	966.585	944.218	847.151
Omsætningsaktiver				
14 Varebeholdninger	197.116	208.909	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	544.302	569.379	3.135	227
15 Igangværende arbejder for fremmed regning	16.846	28.476	0	0
16 Tilgodehavender hos tilknyttede virksomheder	0	0	1.514	5.453
Tilgodehavender hos associerede virksomheder	13.097	11.693	0	0
17 Andre tilgodehavender	17.879	21.040	5.321	4.604
Tilgodehavende selskabsskat	4.127	2.680	1.554	0
20 Udskudt skatteaktiv	9.247	0	0	0
18 Periodeafgrænsningsposter	4.305	7.052	1.514	1652
Tilgodehavender i alt	609.803	640.320	13.038	11.936
Andre værdipapirer og kapitalandele	37.775	50.576	37.775	50.576
Likvide beholdninger	26.895	71.760	410.581	408.286
Omsætningsaktiver i alt	871.589	971.565	461.394	470.798
Aktiver i alt	1.932.698	1.938.150	1.405.612	1.317.949

Balance pr. 31. december

		Koncernen		Moderselskabet	
Note		2024	2023	2024	2023
		1000 kroner	1000 kroner	1000 kroner	1000 kroner
	Passiver				
	Egenkapital				
19	Grundkapital	50.000	50.000	50.000	50.000
	Reserve for opskrivninger	195.509	195.509	166.101	166.101
	Reserve for udviklingsomkostninger	792	1.042	0	0
	Dagsværdireserve for fremmed valuta	-1.549	-2.323	0	0
	Dagsværdireserve for værdiregulering af sikringsinstrumenter	-1.648	-23	-1.648	-23
	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	15.585	13.591	215.223	168.247
	Overført overskud	941.442	863.398	770.455	736.869
	Uddelingsramme	2.500	2.500	2.500	2.500
	Selskabets egenkapital eksklusive minoritetsinteresser	1.202.631	1.123.694	1.202.631	1.123.694
	Minoritetsinteresser	30.524	29.141	0	0
	Egenkapital i alt	1.233.155	1.152.835	1.202.631	1.123.694
	Hensatte forpligtelser				
20	Hensættelser til udskudt skat	47.610	28.817	28.830	20.508
21	Andre hensatte forpligtelser	11.208	28.945	1.832	1.832
	Hensatte forpligtelser i alt	58.818	57.762	30.662	22.340
	Langfristede gældsforpligtelser				
	Gæld til kreditinstitutter	187.025	190.735	160.621	160.419
	Anden gæld	38.907	22.305	0	0
22	Langfristede gældsforpligtelser i alt	225.932	213.040	160.621	160.419
	Kortfristede gældsforpligtelser				
	Afdrag på langfristet gæld som forfalder inden for 1 år	13.604	10.833	1.870	1.291
	Kreditinstitutter	9.720	3.426	0	0
15	Modtagne forudbetalinger vedr. igangværende arbejder	36.784	30.975	0	0
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	223.950	315.039	2.694	2.765
	Gæld til tilknyttede virksomheder	0	0	0	251
	Gæld til associerede virksomheder	501	0	0	0
	Skyldig selskabsskat	0	882	0	496
23	Anden gæld	100.840	123.025	4.479	3.680
24	Periodeafgrænsningsposter	29.394	30.333	2.655	3.013
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	414.793	514.513	11.698	11.496
	Gældsforpligtelser i alt	640.725	727.553	172.319	171.915
	Passiver i alt	1.932.698	1.938.150	1.405.612	1.317.949
25	Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser				
26	Nærtstående parter				
29	Begivenheder efter regnskabsårets udløb				
30	Anvendt regnskabspraksis				

Egenkapitalopgørelse

	Grundkapital	Reserve for opskrivninger	Reserve for udviklingsomkostninger	Dagsværdi-reserve for fremmed valuta
	1000 kroner	1000 kroner	1000 kroner	1000 kroner
Koncernen, pr. 31. december				
Egenkapital primo	50.000	195.509	1.042	-2.323
Øvrige reguleringer	0	0	0	0
Valutakursregulering udenlandske enheder	0	0	0	774
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter	0	0	0	0
Årets resultat	0	0	-250	0
Egenkapital ultimo	50.000	195.509	792	-1.549

Moderselskabet, pr. 31. december				
Egenkapital primo				
Øvrige reguleringer				
Valutakursregulering udenlandske enheder				
Dagsværdiregulering af sikringsinstrumenter				
Årets resultat				
Egenkapital ultimo				

Dagsværdi- reserve for værdi- regulering af sikringsinstru- menter	Reserve for nettoopskriv- ning efter den indre værdis metode	Overført overskud	Uddelings- ramme	I alt	Minoritets- interesser	Egenkapital i alt
1000 kroner	1000 kroner	1000 kroner	1000 kroner	1000 kroner	1000 kroner	1000 kroner
-23	13.591	863.398	2.500	1.123.694	29.141	1.152.835
0	0	26	0	26	-176	-150
0	11	0	0	785	0	785
-1.625	0	0	0	-1.625	0	-1.625
0	1.983	78.018	0	79.751	1.559	81.310
-1.648	15.585	941.442	2.500	1.202.631	30.524	1.233.155

Grundkapital	Reserve for opskrivninger	Dagsværdi- reserve for værdi- regulering af sikringsin- strumenter	Reserve for netto- opskrivning efter den indre værdis metode	Overført overskud	Uddelings- ramme	Egenkapital i alt
1000 kroner	1000 kroner	1000 kroner	1000 kroner	1000 kroner	1000 kroner	1000 kroner
50.000	166.101	-23	168.247	736.869	2.500	1.123.694
0	0	0	26	0	0	26
0	0	0	785	0	0	785
0	0	-1.625	0	0	0	-1.625
0	0	0	46.165	33.586	0	79.751
50.000	166.101	-1.648	215.223	770.455	2.500	1.202.631

Pengestrømsopgørelse

		Koncernen	
Note		2024	2023
		1000 kroner	1000 kroner
	Pengestrømme fra drift		
	Resultat af primær drift	76.449	60.992
	Af- og nedskrivninger	54.146	50.033
	Reguleringer	-60.448	-22.915
	Pengestrømme fra primær drift før ændring i driftskapital	70.147	88.110
27	Ændringer i driftskapital	-55.250	-21.024
	Modtagne finansielle indtægter	7.046	1.627
	Betalte finansielle omkostninger	-9.482	-7.198
	Pengestrømme fra ordinær drift før skat	12.461	61.515
	Refunderet / betalt skat	-4.595	-8.152
	Pengestrømme fra driftsaktivitet	7.866	53.363
	Pengestrømme fra investeringer		
	Køb af immaterielle aktiver	-8.624	-5.385
	Køb af materielle aktiver	-51.357	-61.457
	Salg af materielle aktiver	5.421	9.906
	Opkøb af virksomheder	-1.500	-38.880
	Køb af kapitalandele og andre værdipapirer	-907	-16.974
	Salg af kapitalandele og andre værdipapirer	0	1.118
	Salg af kortfristede værdipapirer	13.904	2.336
	Andre finansielle tilgodehavender	235	236
	Pengestrømme fra investeringsaktivitet	-42.828	-109.100
	Pengestrømme til finansiering		
	Optagelse af langfristede gældsforpligtelser	59.207	147.585
	Nedbringelse af langfristede gældsforpligtelser	-73.500	-117.094
	Udbetalte uddelinger	-1.904	-1.878
	Pengestrømme til finansieringsaktivitet	-16.197	28.613
	Pengestrømme fra drift, investering og finansiering	-51.159	-27.124
	Likvider primo	68.334	91.279
	Likvider i forbindelse med køb og salg af virksomhed	0	4.179
28	Likvider ultimo	17.175	68.334

Noter

		Koncernen		Moderselskabet	
		2024	2023	2024	2023
		1000 kroner	1000 kroner	1000 kroner	1000 kroner
Note 1	Nettoomsætning				
	Varesalg, service- og rådgivningsydelser	2.343.991	2.293.114	10.167	11.064
	Lejeindtægter	6.778	5.777	12.057	11.296
		2.350.769	2.298.891	22.224	22.360
	Segmentopdeling af nettoomsætning				
	Aktivitetsmæssig opdeling				
	Grøn Service	398.607	396.669	0	0
	Landskab & Anlæg	468.492	462.115	0	0
	Forest Denmark and Trading	1.057.237	1.035.940	0	0
	Forest International	38.540	38.069	0	0
	Seasonal	328.669	300.933	0	0
	Grønne investeringer og øvrige aktiviteter	59.224	45.665	22.224	22.360
	Nettoomsætning aktivitetsmæssig i alt	2.350.769	2.298.891	22.224	22.360
	Geografisk opdeling				
	Danmark	1.952.919	1.868.598	22.224	22.360
	Øvrige Skandinavien	66.852	72.403	0	0
	Vesteuropa	155.786	176.504	0	0
	Østeuropa	74.358	70.828	0	0
	Øvrige	100.854	110.558	0	0
	Nettoomsætning geografisk i alt	2.350.769	2.298.891	22.224	22.360
Note 2	Andre driftsindtægter				
	Medlemsindtægter	387	372	387	372
	Erstatning fra forsikringsselskaber	393	222	0	20
	Fortjeneste ved salg af småaktiver	111	466	0	0
	Regulering af hensættelser - indtægt	43	40	0	0
	Øvrige indtægter	2.762	3.591	839	1.629
		3.696	4.691	1.226	2.021
Note 3	Andre eksterne omkostninger				
	Kontor- og administrationsomkostninger	53.651	41.294	8.622	7.923
	Drift og vedligeholdelse af materiel og bygninger	99.788	97.353	9.535	9.557
	Øvrige eksterne omkostninger	33.717	36.958	1.415	975
		187.156	175.605	19.572	18.455
	Honorar til repræsentantskabsvalgt revision				
	Honorar vedrørende lovpligtig revision	859	765	235	224
	Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	25	0	0	0
	Skatterådgivning	5	0	0	0
	Andre ydelser	327	816	113	139

Noter

	Koncernen		Moderselskabet	
	2024	2023	2024	2023
	1000 kroner	1000 kroner	1000 kroner	1000 kroner
Note 4 Personaleomkostninger				
Lønninger og honorarer	428.540	415.867	5.072	4.776
Pensioner og bidrag til pensionsordninger	25.998	21.903	0	0
Andre omkostninger til social sikring	10.265	10.956	0	0
Øvrige personaleomkostninger	15.739	13.395	14	3
	480.542	462.121	5.086	4.779
Antal heltidsansatte	871	839	0	0
Løn og vederlag til direktion	7.436	9.274	1.819	1.613
Torben Friis Lange, adm. direktør	5.463	6.711	1.529	1.379
Birgitte Haurum, CFO	1.973	2.563	290	234
Vederlag til bestyrelse i moderselskabet	1.900	1.900	1.900	1.900
Jørgen Skeel, formand	590	590	590	590
Dorrit Vanglo, næstformand	190	190	190	190
Bolette van Ingen Bro, bestyrelsesmedlem	160	160	160	160
Janus Skak Olufsen, bestyrelsesmedlem	160	160	160	160
Steen Neuchs Vedel, bestyrelsesmedlem	160	160	160	160
Lars Hvidtfeldt, bestyrelsesmedlem	160	160	160	160
Poul-Erik Nielsen, medarbejdervalgt	0	53	0	53
Karen Margrethe Jacobsen, medarbejdervalgt	0	53	0	53
Morten Kjølhede Møller, medarbejdervalgt	0	53	0	53
Jesper Eilschou, medarbejdervalgt	160	107	160	107
Maria Sønderup, medarbejdervalgt	160	107	160	107
Martin Andersen, medarbejdervalgt	160	107	160	107
Vederlag til repræsentantskab i moderselskabet	798	809	798	809
Hvert repræsentantskabsmedlem modtager repræsentantskabsvederlag på 11 tkr. årligt, repræsentantskabsformanden modtager 160 tkr. årligt.				
Bestyrelsesmedlemmer, som er medlem af repræsentantskabet, modtager udover bestyrelsesvederlaget et repræsentantskabsvederlag på 11 tkr. årligt.				
Repræsentantskabsmedlemmer og bestyrelsesmedlemmer modtager udover vederlag for disse hverv et særskilt vederlag for hverv i udvalg nedsat af bestyrelsen.				
Bestyrelsesformanden og formanden for repræsentantskabet er undtaget fra at modtage særskilt vederlag for hverv i udvalg nedsat af bestyrelsen.				

Noter

	Koncernen		Morderselskabet	
	2024	2023	2024	2023
	1000 kroner	1000 kroner	1000 kroner	1000 kroner
<i>Note 4 (fortsat)</i>				
Vederlag til udvalgsposter, medlemsudvalg	130	130	130	130
Bolette van Ingen Bro	65	65	65	65
John Nielsen	65	65	65	65
Vederlag til udvalgsposter, risiko- og revisionsudvalg	175	175	175	175
Dorrit Vanglo, formand	110	110	110	110
Steen Neuchs Vedel	65	65	65	65
Vederlag til udvalgsposter, nomineringsudvalg	33	33	33	33
Mai Louise Agerskov	33	33	33	33
Bestyrelsesmedlemmer, som er medlem af nomineringsudvalget modtager ikke særskilt vederlag for hvervet i nomineringsudvalget.				
Note 5 Af- og nedskrivninger				
Færdiggjorte udviklingsprojekter	335	335	0	0
Erhvervede patenter, licenser, varemærker og rettigheder	8.739	10.334	83	83
Goodwill	3.967	3.775	0	0
Af- og nedskrivninger immaterielle anlægsaktiver	13.041	14.444	83	83
Grunde og bygninger	3.173	2.846	4	4
Biologiske aktiver, skove	282	243	282	243
Produktionsanlæg og maskiner	22.439	20.865	0	0
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	15.987	13.162	20	72
Af- og nedskrivninger materielle anlægsaktiver	41.881	37.116	306	319
Fortjeneste ved salg af anlægsaktiver	-776	-1.527	0	0
Af- og nedskrivninger i alt	54.146	50.033	389	402
Note 6 Finansielle indtægter				
Renter af likvide beholdninger	2.277	195	22.689	22.680
Renter fra tilknyttede virksomheder	0	0	0	134
Renter fra associerede virksomheder	1.493	225	0	0
Renter af tilgodehavender fra salg	915	512	0	0
Valutakursgevinster	754	1.240	1	220
Øvrige finansielle indtægter	3.464	1.451	1.733	1.029
	8.903	3.623	24.423	24.063

Noter

	Koncernen		Moderselskabet	
	2024	2023	2024	2023
	1000 kroner	1000 kroner	1000 kroner	1000 kroner
Note 7 Finansielle omkostninger				
Renter af gæld til realkreditinstitutter	7.727	5.136	6.754	4141
Renter af gæld til kreditinstitutter	1.013	1.555	0	0
Valutakurstab	1.274	1.320	3	46
Øvrige finansielle omkostninger	795	507	49	3
	10.809	8.518	6.806	4.190
Note 8 Skat af årets resultat				
Skat af årets resultat	2.715	7.493	905	2.566
Regulering vedr. tidligere års skat	9	-1.750	0	-1.637
Årets regulering af udskudt skat	9.951	4.409	8.322	2.811
Regulering vedr. tidligere års udskudte skat	-421	1.872	0	1.617
	12.254	12.024	9.227	5.357
Note 9 Ophørte aktiviteter				
Avance ved afståelse af ophørte aktiviteter	18.789	4.657	0	0
Årets resultat efter skat af ophørte aktiviteter	18.789	4.657	0	0
Note 10 Forslag til resultatdisponering:				
Årets udmøntede uddelinger, uddelingsramme 2024/25	2.343	0	2.343	0
Årets udmøntede uddelinger tidligere års rammer	528	2.382	528	2.382
Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	1.983	10.877	46.165	30.788
Reserve for udviklingsomkostninger	-250	-250	0	0
Overført til senere år	78.018	39.507	33.586	19.346
Minoritetsinteressernes andel	1.559	655	0	0
Resultatdisponering i alt	84.181	53.171	82.622	52.516

Noter

	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede patenter, licenser, varemærker og rettigheder	Goodwill	Immaterielle anlægsaktiver under udførsel	Immaterielle anlægsaktiver i alt
	1000 kroner	1000 kroner	1000 kroner	1000 kroner	1000 kroner
Note 11 Immaterielle anlægsaktiver					
Hedeselskabet, koncernen					
Anskaffelsessum primo	3.694	76.939	25.164	540	106.337
Kursregulering	3	2	7	6	18
Årets tilgang	0	8.624	1.500	0	10.124
Årets afgang	0	-1.285	0	-279	-1.564
Anskaffelsessum ultimo	3.697	84.280	26.671	267	114.915
Af- og nedskrivninger primo	-2.259	-60.116	-8.879	0	-71.254
Kursregulering	-1	-1	-6	0	-8
Årets afskrivning	-335	-8.739	-3.967	0	-13.041
Årets afgang	0	1.285	0	0	1.285
Af- og nedskrivninger ultimo	-2.595	-67.571	-12.852	0	-83.018
Bogført værdi ultimo	1.102	16.709	13.819	267	31.897

Koncernen har indregnet udviklingsprojekter vedrørende muslingeopdræt og dets virkemidler. Resultaterne fra udviklingsprojekterne er et element i specielt forretningsområdet med muslinger som virkemiddel. Fjernelse af næringsstoffer gennem muslingeanlæg og produktion af muslingemel er fortsat et fokusområde i tæt samarbejde med samarbejdspartnere. Målingen er foretaget på baggrund af medgåede lønomkostninger tillagt indirekte produktionsomkostninger fratrukket forretningspartnerens betalinger for andel af udviklingen. Der foretages hvert år en vurdering af, om der er behov for yderligere nedskrivning udover afskrivningerne. Såfremt der er indikation på værdiforringelse, nedskrives projektet til genindvindingsværdi.

	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede patenter, licenser, varemærker og rettigheder	Immaterielle anlægsaktiver i alt
	1000 kroner	1000 kroner	1000 kroner
Hedeselskabet, moderselskabet			
Anskaffelsessum primo	332	902	1.234
Årets afgang	0	-186	-186
Anskaffelsessum ultimo	332	716	1.048
Af- og nedskrivninger primo	-332	-819	-1.151
Årets afskrivning	0	-83	-83
Årets afgang	0	186	186
Af- og nedskrivninger ultimo	-332	-716	-1.048
Bogført værdi ultimo	0	0	0

Noter

	Grunde og bygninger	Biologiske aktiver, skove	Produktions-anlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver under udførelse	Materielle anlægsaktiver i alt
	1000 kroner	1000 kroner	1000 kroner	1000 kroner	1000 kroner	1000 kroner
Note 12 Materielle anlægsaktiver						
Hedeselskabet, koncernen						
Anskaffelsessum primo	84.529	273.484	262.692	119.680	4.363	744.748
Regulering til primo	0	0	0	-213	0	-213
Kursregulering	393	83	1.069	20	80	1.645
Årets tilgang	6.285	19.933	20.052	32.906	0	79.176
Årets afgang	-128	-936	-11.595	-6.784	-334	-19.777
Anskaffelsessum ultimo	91.079	292.564	272.218	145.609	4.109	805.579
Opskrivning primo	6.916	362.701	0	0	0	369.617
Kursregulering	0	71	0	0	0	71
Årets tilgang	0	60.695	0	0	0	60.695
Opskrivning ultimo	6.916	423.467	0	0	0	430.383
Af- og nedskrivninger primo	-32.394	-4.511	-162.520	-63.340	0	-262.765
Regulering til primo	0	0	0	213	0	213
Kursregulering	-352	0	-890	-21	0	-1.263
Årets af- og nedskrivning	-3.173	-282	-22.439	-15.987	0	-41.881
Årets afgang	128	0	9.174	6.107	0	15.409
Af- og nedskrivninger ultimo	-35.791	-4.793	-176.675	-73.028	0	-290.287
Bogført værdi ultimo	62.204	711.238	95.543	72.581	4.109	945.675
Heraf finansielt leasede aktiver	0	0	0	43.009	0	43.009

	Grunde og bygninger	Biologiske aktiver, skove	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Materielle anlægsaktiver i alt
	1000 kroner	1000 kroner	1000 kroner	1000 kroner
Hedeselskabet, moderselskabet				
Anskaffelsessum primo	3.228	75.003	1.629	79.860
Årets tilgang	696	14.579	0	15.275
Årets afgang	0	-936	0	-936
Anskaffelsessum ultimo	3.924	88.646	1.629	94.199
Opskrivning primo	688	216.973	0	217.661
Årets tilgang	0	35.217	0	35.217
Opskrivning ultimo	688	252.190	0	252.878
Af- og nedskrivninger primo	-15	-4.510	-1.421	-5.946
Årets af- og nedskrivning	-4	-282	-20	-306
Af- og nedskrivninger ultimo	-19	-4.792	-1.441	-6.252
Bogført værdi ultimo	4.593	336.044	188	340.825

Noter

	Kapitalandele i associerede virksomheder	Tilgodehavender hos associerede virksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele	Andre tilgodehavender
	1000 kroner	1000 kroner	1000 kroner	1000 kroner
Note 13 Finansielle anlægsaktiver				
Hedeselskabet, koncernen				
Anskaffelsessum primo	11.852	1.100	34.450	1.058
Kursregulering	23	0	0	0
Årets tilgang	756	0	0	0
Årets afgang	0	0	0	-235
Anskaffelsessum ultimo	12.631	1.100	34.450	823
Reguleringer primo	13.583	0	17.859	0
Opskrivninger	0	0	2.952	0
Af- og nedskrivninger	0	0	-1.863	0
Kursregulering	-12	0	0	0
Andel af årets resultat efter skat	2.014	0	0	0
Reguleringer ultimo	15.585	0	18.948	0
Bogført værdi ultimo	28.216	1.100	53.398	823

Af den bogførte værdi af andre værdipapirer og kapitalandele udgør koncernens andele i 23 plantageselskaber henholdsvis 24.141 tkr. ultimo og 23.041 tkr. primo.

	Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	Kapitalandele i associerede virksomheder	Andre værdipapirer og kapitalandele	Andre tilgodehavender
	1000 kroner	1000 kroner	1000 kroner	1000 kroner
Hedeselskabet, moderselskabet				
Anskaffelsessum primo	358.360	4.547	7.501	1.058
Årets afgang	0	0	0	-235
Anskaffelsessum ultimo	358.360	4.547	7.501	823
Reguleringer primo	154.348	13.897	15.782	0
Opskrivninger	0	0	1.157	0
Reguleringer	26	0	0	0
Kursregulering	785	0	0	0
Andel af årets resultat efter skat	45.216	951	0	0
Reguleringer ultimo	200.375	14.848	16.939	0
Bogført værdi ultimo	558.735	19.395	24.440	823

Af den bogførte værdi af andre værdipapirer og kapitalandele udgør moderselskabets andele i 23 plantageselskaber henholdsvis 24.141 tkr. ultimo og 23.041 tkr. primo.

Noter

Tilknyttede virksomheder			Hedeselskabets andel		
	Stemme- og ejerandel	Egen- kapital	Årets resultat	Egen- kapital	Årets resultat
	%	1000 kroner	1000 kroner	1000 kroner	1000 kroner
Dalgas a/s, Viborg	100	278.041	21.078	278.041	21.078
DDH Forest Baltic A/S, Viborg	100	74.300	1.699	74.300	1.699
Plantningsselskabet Steen Blicher A/S, Viborg	79	134.373	14.178	106.061	11.190
Enricom A/S, Viborg	100	41.321	2.708	41.321	2708
Skov-Sam Holding A/S, Viborg	100	61.149	8.541	61.149	8.541
				560.872	45.216
Koncernintern avance/tab				-2.137	0
Moderselskabets andel i tilknyttede virksomheder i alt				558.735	45.216

Associerede virksomheder			Hedeselskabets andel		
	Stemme- og ejerandel	Egen- kapital	Årets resultat	Egen- kapital	Årets resultat
	%	1000 kroner	1000 kroner	1000 kroner	1000 kroner
Dover Plantage ApS, Dover	24	3.715	196	895	47
Hundsbæk Plantage ApS, Vejen	22	15.418	289	3.370	63
Velling Plantage ApS, Ringkøbing	20	5.886	105	1.177	21
Østvendssyssel Plantageselskab ApS, Gandrup	28	11.956	448	3.403	128
Aktieselskabet Stilde Plantage, Vejen	20	51.926	1.319	10.303	674
Anpartsselskabet Sønderholm Plantage, Nibe	34	732	54	247	18
Moderselskabets andel i associerede virksomheder i alt				19.395	951
Compsoil A/S, Hobro	20	5.036	3.744	1.007	749
Aktieselskabet Stilde Plantage, Vejen	12	51.926	1.319	611	399
HD Baltic Renewables SIA, Letland	50	1.513	0	757	0
Enricom Biogas Sp. z o.o., Polen	50	1.890	-170	945	-85
Koncernens andel i associerede virksomheder i alt				28.216	2.014

Noter

	Koncernen		Moderselskabet	
	2024	2023	2024	2023
	1000 kroner	1000 kroner	1000 kroner	1000 kroner
Note 14 Varebeholdninger				
Råvarer og hjælpematerialer	3.532	3.915	0	0
Varer under fremstilling	30.627	25.688	0	0
Fremstillede færdigvarer og handelsvarer	155.889	172.310	0	0
Forudbetalinger for varer	7.068	6.996	0	0
	197.116	208.909	0	0
Note 15 Igangværende arbejder for fremmed regning				
Salgsværði	371.853	406.265	0	0
Acontofaktureringer	-391.791	-408.764	0	0
	-19.938	-2.499	0	0
Indregnet således i balancen:				
Igangværende arbejder for fremmed regning, aktiver	16.846	28.476	0	0
Modtagne forudbetalinger vedr. igangv. arbejder, passiver	-36.784	-30.975	0	0
	-19.938	-2.499	0	0
Note 16 Tilgodehavende hos tilknyttede virksomheder				
Forfald 0 - 1 år	0	0	1.514	5.453
Note 17 Andre tilgodehavender				
Tilgodehavender hos administrerede skove	4.015	7.145	0	0
Tilgodehavende moms	743	55	670	0
Øvrige tilgodehavender	13.121	13.840	4.651	4.604
	17.879	21.040	5.321	4.604
Note 18 Periodeafgrænsningsposter				
Periodeafgrænsningsposter består hovedsageligt af forudbetalte omkostninger vedrørende husleje, forsikringspræmier, abonnementer og kontingenter.				
Note 19 Grundkapital				
Bevægelser i grundkapital seneste 5 år:				
Grundkapital primo 2020			50.000	50.000
Grundkapital ultimo 2024			50.000	50.000

Noter

	Koncernen		Moderselskabet	
	2024	2023	2024	2023
	1000 kroner	1000 kroner	1000 kroner	1000 kroner
Note 20 Udskudt skat				
Udskudt skat hviler på følgende poster:				
Immaterielle anlægsaktiver	-2.361	-3.885	0	18
Materielle anlægsaktiver	40.009	24.000	27.217	19.156
Varebeholdninger	-39	-215	0	0
Igangværende arbejder for fremmed regning	16.331	19.109	0	0
Tilgodehavender	-847	-559	0	0
Hensatte forpligtelser	-1.492	-772	1.352	1.353
Gældsforpligtelser	-9.850	-5.037	261	-19
Overført overskud	2.893	2.458	0	0
Fremførbart underskud	-6.281	-6.282	0	0
	38.363	28.817	28.830	20.508
Saldo primo	28.817	22.573	20.508	16.080
Regulering til primo	-421	1.872	0	1.617
Tilgang som følge af køb/salg af virksomheder	0	-74	0	0
Kursregulering	16	37	0	0
Årets regulering medtaget i resultatopgørelsen	9.951	4.409	8.322	2.811
Saldo ultimo	38.363	28.817	28.830	20.508
Indregnet således i balancen:				
Udskudt skatteaktiv	-9.247	0	0	0
Hensættelser til udskudt skat	47.610	28.817	28.830	20.508
	38.363	28.817	28.830	20.508

Noter

	Koncernen		Moderselskabet	
	2024	2023	2024	2023
	1000 kroner	1000 kroner	1000 kroner	1000 kroner
Note 21 Andre hensatte forpligtelser				
Koncernen har givet indeståelser og stillet garantier vedrørende forretningsaktiviteter samt frasolgte aktiviteter og aktiver. Andre hensatte forpligtelser er opgjort på baggrund af tidligere erfaringer og den forventede udvikling vedrørende de enkelte indeståelser og garantier.				
Saldo primo	28.945	37.263	1.832	3.421
Hensatte forpligtelser i året	3.000	0	0	0
Tilbageførte og betalte hensættelser i året	-20.737	-8.318	0	-1.589
Saldo ultimo	11.208	28.945	1.832	1.832
0-1 år	5.616	22.057	0	0
1-5 år	4.802	6.098	1.832	1.832
> 5 år	790	790	0	0
	11.208	28.945	1.832	1.832
Hensættelse til erstatningskrav og reklamationer	0	19.001	0	0
Diverse hensættelser	11.208	9.944	1.832	1.832
	11.208	28.945	1.832	1.832

Noter

	Koncernen		Morderselskabet	
	2024	2023	2024	2023
	1000 kroner	1000 kroner	1000 kroner	1000 kroner
Note 22 Langfristede gældsforpligtelser				
Gæld til kreditinstitutter:				
0-1 år	4.805	6.238	1.870	1.291
1-5 år	17.335	19.138	6.726	5.835
> 5 år	169.690	171.597	153.895	154.584
	191.830	196.973	162.491	161.710
Anden langfristet gæld:				
0-1 år	8.799	4.595	0	0
1-5 år	37.954	21.858	0	0
> 5 år	953	447	0	0
	47.706	26.900	0	0
Indregnet således i balancen:				
Langfristede gældsforpligtelser	225.932	213.040	160.621	160.419
Kortfristede gældsforpligtelser	13.604	10.833	1.870	1.291
	239.536	223.873	162.491	161.710
Koncernen afdækker renterisici ved hjælp af renteswaps, hvorved variable rentebetalinger omlægges til faste rentebetalinger.				
Renteswaps:				
Beregningsmæssig hovedstol	102.670	106.605	102.670	106.605
Værdiregulering indregnet på egenkapitalen	-2.083	-4.865	-2.083	-4.865
Dagsværdi	2.275	4.358	2.275	4.358
Restløbetid (opgjort i måneder)	36-144	48-156	36-144	48-156
Note 23 Anden gæld				
Gæld til administrerede skove	39.537	47.515	0	0
Skyldige lønrelaterede poster	45.122	62.194	0	0
Skyldig moms	8.891	7.586	0	276
Skyldig vedrørende uddelinger til foreningsformål	3.658	2.691	3.658	2.691
Øvrige skyldige beløb	3.632	3.039	821	713
	100.840	123.025	4.479	3.680
Note 24 Periodeafgrænsningsposter				
Periodeafgrænsningsposter består af modtagne forudbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende år, hvor ydelserne endnu ikke er leveret.				

Noter

Note 25 Eventualforpligtelser og sikkerhedsstillelser

Sikkerhedsstillelser

Koncernen har til sikkerhed for 182,8 mio. kr. (2023: 182,9 mio. kr.) af gælden til kreditinstitutter stillet pant i grunde og bygninger samt biologiske anlægsaktiver med en bogført værdi ultimo 2024 på 388,3 mio. kr. (2023: 343,7 mio. kr.). Hedeselskabet har til sikkerhed for 162,5 mio. kr. (2023: 161,7 mio. kr.) af gælden til kreditinstitutter stillet pant i biologiske anlægsaktiver med en bogført værdi ultimo 2024 på 283,9 mio. kr. (2023: 250,1 mio. kr.).

Den tilknyttede virksomhed Blå Biomasse A/S har udstedt ejerpantebreve på i alt 15,7 mio. kr. (2023: 15,7 mio. kr.), der giver pant i materielle anlægsaktiver med en regnskabsmæssig værdi på 10,1 mio. kr. (2023: 10,6 mio. kr.). Ejerpantebreve er deponeret til sikkerhed for gæld til finansierings- og kreditinstitutter.

Den tilknyttede virksomhed Blå Biomasse A/S har til sikkerhed for gæld til kreditinstitutter på 16,6 mio. kr. (2023: 16,6 mio.kr.) givet virksomhedspant på 15 mio.kr. omfattende goodwill, domænenavne og rettigheder, driftsmateriel og inventar, varebeholdninger samt tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser. Den samlede regnskabsmæssige værdi af omfattede aktiver udgør 18,3 mio. kr. (2023: 17,2 mio. kr.).

Den tilknyttede virksomhed Dalgas AB har afgivet virksomhedspant på 1,3 mio.kr. (2023: 1,3 mio. kr.) over for kreditinstitutter. Den samlede regnskabsmæssige værdi af omfattede aktiver udgør 15,9 mio.kr. (2023: 15,9 mio. kr.). Der er pr. statusdagen indestående i kreditinstitutter i den tilknyttede virksomhed Dalgas AB.

Eventualforpligtelser

Koncernen har påtaget sig leje- og leasingforpligtelser med en løbetid på mellem 1 måned og 6 år. Den samlede leje- og leasingforpligtigelse udgør 49,4 mio.kr. (2023: 64,0 mio.kr.). Tilknyttede virksomheder har over for Hedeselskabet påtaget sig leje- og leasingforpligtelser med en løbetid på 6 måneder. Den samlede forpligtigelse udgør 4,1 mio.kr. (2023: 4,2 mio.kr.). Hedeselskabet har påtaget sig leje- og leasingforpligtelser med en løbetid på mellem 1 og 3 år. Den samlede leje- og leasingforpligtigelse udgør 14,9 mio.kr. (2023: 25,8 mio.kr.).

Den tilknyttede virksomhed Blå Biomasse A/S har modtaget offentlige tilskud på i alt 2,7 mio.kr., som kan kræves tilbagebetalt, hvis der inden for en periode på 3 år efter projektets afslutning er opnået et nettoprovenu på det pågældende projekt.

Koncernens kreditinstitutter og forsikringsselskaber har afgivet arbejdsgarantier for igangværende arbejder på 74,2 mio. kr. (2023: 70,8 mio.kr.).

Hedeselskabet hæfter for koncernens samlede kreditrammer over for kreditinstitutter.

Hedeselskabet har afgivet selvskyldner kaution for 51% af datterselskabets Blå Biomasse A/S' kassekredit.

Koncernens danske selskaber indgår i en dansk sambeskatning med Dalgas a/s som administrationsselskab. Koncernens danske selskaber hæfter derfor fra og med regnskabsåret 2013 solidarisk for indkomstskatter mv. for de sambeskattede selskaber og fra og med 1. juli 2012 ligeledes solidarisk for eventuelle forpligtelser til at indeholde kildeskatter på renter, royalties og udbytter for disse selskaber. Hæftelsen udgør dog i begge tilfælde højst et beløb svarende til den andel af kapitalen i de danske selskaber, der ejes af Hedeselskabet som det ultimative moderselskab. Det danske Hedeselskab indgår ikke i denne danske sambeskatning, idet Hedeselskabet er en forening med status som erhvervsdrivende fond.

Verserende sager

Det er ledelsens vurdering, at eventuelle negative udfald af verserende sager ikke vil have væsentlig indflydelse på koncernens økonomiske stilling.

Noter

Note 26 Nærtstående parter

Hedeselskabets nærtstående parter omfatter:

Bestemmende indflydelse:

Bestyrelse og direktion.

Samhandlen med nærtstående parter foregår primært inden for skov- og landskabsaktiviteterne og finder sted på markedsmæssige vilkår.

Hedeselskabet har i 2024 haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

	Bestyrelse	Direktion	I alt
	1000 kroner	1000 kroner	1000 kroner
Salg af varer og tjenesteydelser	935	18	953
Køb af varer og tjenesteydelser	2.197	0	2.197
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	205	18	223
Leverandører af varer og tjenesteydelser	10	0	10

Øvrige nærtstående parter:

Selskaber kontrolleret af Hedeselskabet.

Alle transaktioner med øvrige nærtstående parter foregår på markedsmæssige vilkår.

	2024	2023
	1000 kroner	1000 kroner
Note 27 Ændringer i driftskapital		
Forskydning i varebeholdninger	11.793	-24.849
Forskydning i tilgodehavender	46.774	-12.737
Forskydning i leverandørgæld og anden gæld	-113.817	16.562
	55.250	-21.024
Note 28 Likvider		
Likvide beholdninger	26.895	71.760
Kreditinstitutter	-9.720	-3.426
	17.175	68.334

Note 29 Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er efter statusdagen ikke indtruffet afgørende hændelser, som har betydning for vurderingen af årsrapporten.

Anvendt regnskabspraksis

Note 30

Årsrapporten for 2024 for Hedeselskabet er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for store klasse C-virksomheder. Årsrapporten er aflagt i danske kroner.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde koncernen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen, og forpligtelsernes værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi. Omkostninger, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af modervirksomheden.

Modervirksomheden anses for at have kontrol, når den direkte eller indirekte ejer mere end 50% af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøver bestemmende indflydelse.

Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20% og 50% af stemmerettighederne og udøver betydelig, men ikke bestemmende indflydelse, betragtes som associerede virksomheder.

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for modervirksomheden og dens dattervirksomheder.

Udarbejdelse af koncernregnskabet sker ved sammenlægning af regnskabsposter af ensartet karakter. Ved konsolideringen foretages eliminering af koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes forholdsmæssige andel af resultatet præsenteres som en særskilt post i ledelsens forslag til resultatdisponering og deres andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver præsenteres som en særskilt post under koncernens egenkapital.

Kapitalandele i dattervirksomheder udlignes med den forholdsmæssige andel af dattervirksomhedernes nettoaktiver på overtagelsestidspunktet opgjort til dagsværdi.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra henholdsvis overtagelsestidspunktet og stiftelsestidspunktet.

Ved køb af nye virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver og forpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Der hensættes alene til dækning af omkostninger ved omstruktureringer i den erhvervede virksomhed i det omfang, de er besluttet i den erhvervede virksomhed inden overtagelsen. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem kostprisen for den erhvervede kapitalandel og dagsværdien af de overtagne aktiver og forpligtelser indregnes under immaterielle anlægsaktiver og afskrives systematisk over resultatopgørelsen efter en individuel vurdering af brugstiden. Hvis der ikke kan skønnes en pålidelig brugstid, fastsættes denne til 10 år. Negative forskelsbeløb (negativ goodwill), der modsvarer en forventet ugunstig udvikling i de pågældende virksomheder, indregnes i resultatopgørelsen.

Anvendt regnskabspraksis

Ophørte aktiviteter

Ophørte aktiviteter er væsentlige forretningsområder eller geografiske områder, som enten er solgt eller i henhold til en samlet plan er bestemt for salg. Aktiver klassificeres som "bestemt for salg", når deres regnskabsmæssige værdi forventes at blive genindvundet gennem et salg inden for 12 måneder i henhold til en formel plan frem for gennem fortsat anvendelse.

Resultatet af ophørte aktiviteter præsenteres som en særskilt post i resultatopgørelsen bestående af driftsresultat efter skat for den pågældende aktivitet og eventuelle gevinster eller tab ved salg af aktiver tilknyttet aktiviteten.

Aktiver tilknyttet ophørte aktiviteter præsenteres i balancen som en særskilt post som omsætningsaktiver. Forpligtelser direkte tilknyttet til ophørte aktiviteter præsenteres som en særskilt post under kortfristede gældsforpligtelser.

Ved præsentation af resultat, aktiver og forpligtelser for ophørte aktiviteter er sammenligningstal for seneste regnskabsår tilpasset i overensstemmelse med effekten af de i indeværende regnskabsår indregnede ophørte aktiviteter. I 5-årsoversigten med hoved- og nøgletal, som præsenteres i tilknytning til ledelsesberetningen, er sammenligningstal for perioden 2020 ikke tilpasset.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen under finansielle indtægter/omkostninger.

Tilgodehavender, gældsforpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatopgørelsen som finansielle poster.

Materielle og immaterielle anlægsaktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, omregnes til historiske kurser.

Ved indregning af udenlandske dattervirksomheder og associerede virksomheder, der er selvstændige enheder, omregnes resultatopgørelsen til gennemsnitlige valutakurser for månederne, som ikke afviger væsentligt fra transaktionsdagens kurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Kursdifferencer, der er opstået ved omregning af udenlandske tilknyttede virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser samt ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes direkte i egenkapitalen.

Kursregulering af mellemværende med selvstændige udenlandske tilknyttede virksomheder, der anses for en del af den samlede investering i den tilknyttede virksomhed, indregnes direkte i egenkapitalen.

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter indregnes første gang i balancen til kostpris og efterfølgende til dagsværdi. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i andre tilgodehavender henholdsvis anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv eller en indregnet forpligtelse, indregnes i resultatopgørelsen sammen med ændringer i værdien af det sikrede aktiv eller den sikrede forpligtelse.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af fremtidige transaktioner, indregnes direkte på egenkapitalen. Når de sikrede transaktioner realiseres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende regnskabsposter.

RESULTATOPGØRELSEN

Nettoomsætning

Omsætning af handelsvarer og fremstillede færdigvarer indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted, hvilket svarer til fakturerings tidspunktet. Nettoomsætning indregnes eksklusive moms, afgifter og rabatter i forbindelse med salget og måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag.

Service- og rådgivningsydelser indregnes i nettoomsætningen i takt med, at ydelserne udføres, hvorved nettoomsætningen svarer til salgsværdien af årets udførte arbejder (produktionsmetoden).

Anvendt regnskabspraksis

Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling

Ændring i lagre af færdigvarer og varer under fremstilling omfatter regnskabsårets formindskelser eller forøgelser af lagre af færdigvarer og varer under fremstilling. I posten indgår sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger. Ændringer i råvarelagre indgår i posten omkostninger til råvarer og hjælpematerialer.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens hovedaktiviteter.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter regnskabsårets forbrug af råvarer og hjælpematerialer efter regulering for forskydning i beholdninger af disse varer mv. fra primo til ultimo. I posten indgår eventuelt svind og sædvanlige nedskrivninger af de pågældende lagerbeholdninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører virksomhedens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger mv. I posten indgår endvidere nedskrivninger af tilgodehavender indregnet under omsætningsaktiver.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager samt sociale omkostninger, pensioner mv. til selskabets personale.

Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle og immaterielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle samt immaterielle anlægsaktiver.

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær karakter i forhold til koncernens hovedaktiviteter.

Resultat efter skat af kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte virksomheders resultat efter fuld eliminering af interne avancer og tab og fradrag af afskrivning på goodwill.

Resultat efter skat af kapitalandele i associerede virksomheder

Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af de enkelte associerede virksomheders resultat efter forholdsmæssig eliminering af interne avancer og tab.

Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver

Indtægter af andre finansielle anlægsaktiver, omfatter dagsværdireguleringer af unoterede kapitalandele, der ikke er kapitalandele i tilknyttede eller associerede virksomheder.

Finansielle indtægter

Finansielle indtægter indeholder renteindtægter og kursgevinster vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt godtgørelser under aconto-skatteordningen mv.

Finansielle omkostninger

Finansielle omkostninger indeholder renteomkostninger, kurstab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af finansielle aktiver og forpligtelser samt tillæg under aconto-skatteordningen mv.

Skat

Det danske Hedeselskab er som følge af en status som erhvervsdrivende fond ikke sambeskattet med de tilknyttede virksomheder. Til gengæld er dets tilknyttede danske virksomheder omfattet af reglerne om tvungen sambeskatning. HedeDanmark a/s er administrationsselskab for sambeskatningen og afregner som følge heraf alle betalinger af selskabsskat med skattemyndighederne.

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og forskydning i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Anvendt regnskabspraksis

BALANCEN

Goodwill

Goodwill er positive forskelsbeløb mellem kostpris og brugsværdien af overtagne aktiver og forpligtelser i virksomhedsovertagelsen.

Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af i hvilket omfang, der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil, og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5-15 år.

Goodwill nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Immaterielle rettigheder mv.

Immaterielle rettigheder mv. omfatter igangværende og færdiggjorte udviklingsprojekter med tilknyttede immaterielle rettigheder, erhvervede immaterielle rettigheder og forudbetalinger for immaterielle anlægsaktiver.

Udviklingsprojekter vedrørende produkter og processer, der er klart definerede og identificerbare, hvor den tekniske udnyttelsesgrad, tilstrækkelige ressourcer og et potentielt fremtidigt marked eller udviklingsmulighed i virksomheden kan påvises, og hvor det er hensigten at fremstille, markedsføre eller anvende det pågældende produkt eller den pågældende proces, indregnes som immaterielle anlægsaktiver. Øvrige udviklingsomkostninger indregnes i resultatopgørelsen, efterhånden som omkostningerne afholdes. Ved indregning af udviklingsprojekter som immaterielle anlægsaktiver bindes et beløb svarende til de afholdte omkostninger på egenkapitalen under reserve for udviklingsomkostninger, der nedbringes i takt med af- og nedskrivninger på udviklingsprojekterne.

Kostprisen for udviklingsprojekter omfatter omkostninger, herunder gager og afskrivninger, der direkte og indirekte kan henføres til udviklingsprojekterne.

Færdiggjorte udviklingsprojekter afskrives lineært over den forventede brugstid, der fastsættes ud fra en konkret vurdering af det enkelte udviklingsprojekt. Såfremt brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. For udviklingsprojekter, der er beskyttet af immaterielle rettigheder, udgør den maksimale afskrivningsperiode restløbetiden for de pågældende rettigheder. De anvendte afskrivningsperioder udgør 3-15 år.

Erhvervede immaterielle rettigheder måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives lineært over aftaleperioden.

Immaterielle rettigheder mv. nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger, lossepladsanlæg, indretning af lejede lokaler, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelse.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Bygninger	30 - 50 år
Indretning af lejede lokaler	6 - 15 år
Produktionsanlæg og maskiner	3 - 10 år
Lossepladsgasanlæg	3 - 25 år
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	2 - 10 år

For indretning af lejede lokaler og aktiver omfattet af finansielle leasingaftaler udgør afskrivningsperioden maksimalt aftaleperioden. Forventede brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Anvendt regnskabspraksis

Skove, biologiske anlægsaktiver

Skove, som indregnes og opgøres under biologiske anlægsaktiver omfatter skove og naturejendomme med tilhørende grunde. Skove måles ved første indregning til kostpris, der for købte aktiver består af købsprisen tillagt eventuelle direkte tilknyttede anskaffelsesomkostninger.

Efter første indregning måles de biologiske anlægsaktiver til dagsværdi, der repræsenterer det beløb, som aktiverne vurderes at ville kunne sælges for til en uafhængig køber. De opgjorte dagsværdier baseres på foretagne vurderinger, som sker under hensyntagen til de senest konstaterede salgsværdier på markedet for tilsvarende aktiver. Regulering af dagsværdier foretages i resultatopgørelsen under regnskabsposten "Dagsværdireguleringer af biologiske aktiver".

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder indregnes og måles i modervirksomhedens regnskab efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Nettoopskrivningen af kapitalandele i tilknyttede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastlægges på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af i hvilket omfang, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5-20 år. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes regnskabsmæssige indre værdi med tillæg af uafskrevet goodwill og med fradrag eller tillæg af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab.

Associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Et eventuelt tilgodehavende hos disse virksomheder nedskrives til nettorealiseringsværdi ud fra en konkret vurdering. Såfremt modervirksomheden har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende associerede virksomheds forpligtelser og det er sandsynligt, at denne forpligtelse vil blive aktualiseret, indregnes en hensat forpligtelse målt til nutidsværdien af de omkostninger, det skønnes nødvendigt at afholde for at afvikle forpligtelsen.

Nettoopskrivningen af kapitalandele i associerede virksomheder overføres i forbindelse med resultatdisponeringen til reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode under egenkapitalen.

Goodwill opgøres som forskellen mellem kostprisen for kapitalandelene og dagsværdien af den forholdsmæssige andel af de overtagne aktiver og forpligtelser. Goodwill afskrives lineært over den vurderede brugstid, der fastsættes på baggrund af ledelsens erfaringer inden for de enkelte forretningsområder. Brugstiderne er fastlagt ud fra en vurdering af i hvilket omfang, at der er tale om strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsigtet indtjeningsprofil og i hvilket omfang goodwillbeløbet inkluderer tidsbegrænsede immaterielle ressourcer, som det ikke har været muligt at udskille og indregne som særskilte aktiver. Hvis brugstiden ikke kan skønnes pålideligt, fastsættes den til 10 år. Brugstiderne revurderes årligt. De anvendte afskrivningsperioder udgør 5-15 år.

Kapitalandele i associerede virksomheder nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele omfatter unoterede kapitalandele, der måles til dagsværdi.

Dagsværdien opgøres som den regnskabsmæssige indre værdi, idet alle væsentlige aktiver og forpligtelser i de unoterede selskabers regnskaber værdiansættes til dagsværdi. Ændringer i dagsværdien indregnes i resultatopgørelsen under indtægter af andre kapitalandele og værdipapirer.

Unoterede kapitalandele nedskrives til eventuel lavere nettorealiseringsværdi.

Anvendt regnskabspraksis

Varebeholdninger

Råvarer, hjælpematerialer og handelsvarer værdiansættes til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden (først ind – først ud), eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

Fremstillede varer og varer under fremstilling værdiansættes til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden (først ind – først ud), eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn, omkostninger til vedligeholdelse af og af- og nedskrivninger på de i produktionsprocessen benyttede maskiner, bygninger og udstyr samt omkostninger til produktionsadministration og ledelse.

Finansieringsomkostninger indregnes ikke i kostprisen.

Nettorealiseringsværdi for varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektivere salget.

Biologiske omsætningsaktiver indregnet under varebeholdninger, der omfatter levende planter, måles til kostpris, eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

Kostprisen omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt indirekte produktionsomkostninger.

Nettorealiseringsværdi for biologiske omsætningsaktiver opgøres som forventet salgspris med fradrag af omkostninger til færdiggørelse og omkostninger, der skal afholdes for at effektivere salget.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Igangværende arbejder for fremmed regning

Igangværende arbejder for fremmed regning måles til salgsværdien af det på balancedagen udførte arbejde.

Salgsværdien måles på baggrund af færdiggørelsesgraden på balancedagen og de samlede forventede indtægter på det enkelte igangværende arbejde. Færdiggørelsesgraden beregnes normalt som forholdet mellem det faktiske ressourceforbrug og det totale budgetterede ressourceforbrug. For enkelte ydelser, hvor ressourceforbruget ikke kan anvendes som grundlag, er der i stedet benyttet forholdet mellem afsluttede delaktiviteter og de samlede delaktiviteter for den enkelte ydelse.

Såfremt salgsværdien af et igangværende arbejde ikke kan opgøres pålideligt, måles salgsværdien til de medgåede omkostninger eller til nettorealiseringsværdien, hvis denne er lavere.

Det enkelte igangværende arbejde indregnes i balancen under tilgodehavender eller gældsforpligtelser, afhængigt af om nettoværdien, der er opgjort som salgsværdien med fradrag af aconto-faktureringer, er positiv eller negativ.

Finansieringsomkostninger vedrørende ydelser medregnes ikke i værdien af igangværende arbejder.

Omkostninger i forbindelse med salgs- og tilbudsarbejde til opnåelse af kontrakter udgiftsføres i resultatopgørelsen under andre eksterne omkostninger i det regnskabsår, hvori omkostningerne afholdes.

Tilgodehavende selskabsskat og skyldig selskabsskat

Aktuelle skatteforpligtelser eller tilgodehavende selskabsskat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for betalt acontoskat.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Andre værdipapirer og kapitalandele der indregnes under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede værdipapirer, som måles til kostpris på afregningsdagen. Efterfølgende måling sker dagsværdi på balancedagen. Realiserede kursgevinster og -tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Anvendt regnskabspraksis

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kontante beholdninger og bankindeståender.

Udskudt skat

Udskudt skat indregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssig og skattemæssig værdi af aktiver og forpligtelser, hvor den skattemæssige værdi af aktiverne opgøres med udgangspunkt i den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes med den værdi, hvortil de forventes at blive anvendt, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver.

Andre hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at indfrielsen af forpligtelsen vil medføre et forbrug af koncernens økonomiske resourcer.

Andre hensatte forpligtelser indregnes og måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til tilbagediskonteret værdi.

Finansielle gældforpligtelser

Gæld til realkreditinstitutter i form af prioritetsgæld og gæld til kreditinstitutter i form af bankgæld måles på tidspunktet for låneoptagelse til kostpris, svarende til det modtagne provenu efter fradrag af afholdte transaktionsomkostninger.

Efterfølgende måles gæld til realkreditinstitutter og kreditinstitutter til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved låneoptagelsen og den nominelle værdi, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiell omkostning ved anvendelse af den effektive rentes metode.

Finansielle leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældforpligtelser og måles på tidspunktet for indgåelse af kontrakten til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelserne indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiell omkostning.

Leasingydelser vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatopgørelsen over leasingperioden.

Modtagne forudbetalinger for kunder

Modtagne forudbetalinger fra kunder omfatter beløb, der er modtaget fra kunder forud for leveringstidspunktet.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter til resultatføring i efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen for koncernen opstilles efter den indirekte metode med udgangspunkt i årets resultat.

Pengestrømsopgørelsen viser likviditet fra driften, investeringer, finansiering og årets forskydning i likviditet samt likvider ved årets begyndelse og slutning. Der er ikke udarbejdet særskilt pengestrømsopgørelse for moderselskabet, da denne er indeholdt i pengestrømsopgørelsen for koncernen.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme fra driften opgøres som årets resultat reguleret for ikke-kontante driftsposter og ændring i driftskapital.

Pengestrømme fra investeringer omfatter køb og salg af immaterielle, materielle og finansielle anlægsaktiver.

Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømme fra finansiering omfatter optagelse og afdrag på langfristet og kortfristet gæld til finansierings- og kreditinstitutter samt foretagne uddelinger.

Likvider omfatter likvide beholdninger samt den andel af kortfristet gæld til kreditinstitutter, der samlet set indgår som en del af koncernens løbende likviditetsstyring.

Segmentoplysninger

Der gives oplysninger på forretningsområder (Primært segment) og geografiske markeder (Sekundært segment).

Segmentoplysninger følger koncernens regnskabspraksis og interne økonomistyring. De sekundære segmentoplysninger gives på baggrund af kundernes placering.

Nøgletal

De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

$$\text{Før skat margin (EBT-margin)} = \text{Koncernens rentabilitet} = \frac{\text{Resultat før skat} \times 100}{\text{Nettoomsætning}}$$

$$\begin{aligned} \text{Afkastningsgrad} &= \\ \text{Det afkast, som koncernen genererer af de operative aktiver} &= \\ &= \frac{\text{Resultat af primær drift tillagt af- og nedskr. ivninger på goodwill (EBITA)} \times 100}{\text{Operative aktiver ultimo}} \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} \text{Soliditetsgrad} &= \\ \text{Koncernens egenkapitalandel ud af den samlede balancesum} &= \\ &= \frac{\text{Egenkapital ultimo} \times 100}{\text{Passiver i alt ultimo}} \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} \text{Egenkapitalens forrentning} &= \\ \text{Koncernens forrentning af den kapital, som er investeret i koncernen} &= \\ &= \frac{\text{Årets resultat (efter skat)} \times 100}{\text{Koncernens gennemsnitlige egenkapital}} \end{aligned}$$

$$\begin{aligned} \text{Gearing} &= \\ \text{Koncernens nettorentebærende gæld målt i forhold til EBITDA} &= \\ &= \frac{\text{Nettorentebærende gæld}}{\text{EBITDA}} \end{aligned}$$

EBITDA (Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortisation) er defineret som resultat af primær drift tillagt af- og nedskrivninger.

EBITA (Earnings Before Interest, Tax and Amortisation) er defineret som resultat af primær drift tillagt årets af- og nedskrivninger på goodwill.

Operative aktiver er aktiver i alt fratrullet likvide beholdninger samt andre rentebærende aktiver målt ultimo regnskabsåret.

Anvendt ESG-regnskabspraksis

Note 31

Vi har udarbejdet vores ESG-nøgletal med inspiration fra Erhvervsstyrelsens vejledning til ESG-nøgletal i årsrapporten samt ESG-vejledningen udgivet af Finansforeningen, FSR og Nasdaq Copenhagen.

Løbende forbedringer af datakvaliteten og væsentlighed

Der foretages løbende korrektioner og opdateringer af ESG-nøgletal og opgørelsesmetoder herfor. Der vil dermed løbende ske en forbedring af datakvaliteten for at sikre den mest retvisende rapportering ud fra vores aktuelle viden. Uoverensstemmelser mellem denne årsrapport og nøgletal i tidligere rapporteringer vil derfor være at forvente, da vi i takt med forbedringen af datakvaliteten og ny viden også vil tilrette bagudrettet. Dette er for at sikre den mest transparente og sammenlignelige rapportering ud fra de til enhver tid gældende retningslinjer og viden.

Dette understøttes samtidigt af, at Hedeselskabet følger anbefalingerne i Science Based Target Initiative vedrørende omgørelse af klimaregnskabet. Det betyder, at ved signifikante ændringer skal klimaregnskabet beregnes på ny. Signifikante ændringer er defineret som en ændring på mere end 5 % af det samlede regnskab, hvilket eksempelvis kan foranlediges af tilkøb eller frasalg af aktiviteter eller som følge af ændrede opgørelsesmetoder.

Hedeselskabet har desuden valgt at sætte et væsentlighedskrav på 1 % af det samlede scope 1, 2 og 3. Det betyder dermed, at alle udledningskilder, der vurderes til at overstige dette krav, er inkluderet i klimaregnskabet.

Afgrænsning

For at sikre en høj kvalitet i data har Hedeselskabet valgt at anvende metoden operationel kontrol. Det betyder, at alle aktiviteter, hvor Hedeselskabet har operationel autoritet til at implementere strategiske tiltag, er inkluderet.

Regnskabsperiode

ESG-regnskabsperioden følger perioden for det finansielle regnskab, der følger kalenderåret fra 1. januar til 31. december. Medarbejderdata er generelt opgjort ultimo året.

CO₂-regnskabet

Vores klimaregnskab følger metoden defineret i Greenhouse Gas Protocol – Corporate Standard Revised Edition med supplement fra Greenhouse Gas Protocol Land Sector and Removal Guidance (GHGL) (september draft). I denne opdaterede version af GHGL tillades det, under visse forudsætninger, at virksomheder indregner removal effekter (omdannelse af atmosfærisk CO₂ til lagring i landbaserede, produktbaserede eller teknologiske kulstofpuljer) indenfor scopes. Indregningsmetoden er "stock-change"-metoden, så det er selve årets ændrede lagerbinding i en kulstofpulje, der indregnes inden for scope.

GHGL Scope 1

Direkte klimapåvirkninger i forbindelse med udledning fra anvendelse af fossile brændstoffer til værktøj, køretøjer og øvrigt driftsmateriel, hvilket hovedsageligt opgøres på baggrund af volumen i henhold til brændstoftort ganget med emissionsfaktorer for de respektive brændstoftyper. Endvidere indgår opvarmning af egne bygninger opgjort på baggrund af volumen fordelt på henholdsvis olie og gas ganget med de respektive emissionsfaktorer. Endelig indgår ligeledes emissioner fra anvendelse af handelsgødning på egne jorde, kølemiddellækage i køleanlæg og kraftvarmeproduktion. Slutteligt fradrages ændringerne i kulstofpuljer i egne skove i både Danmark og udlandet, hvilket blandt andet sker på baggrund af beregningsmetoder udviklet internt i Hedeselskabet.

GHGL Scope 2

Indirekte klimapåvirkninger i forbindelse med udledning fra anvendelse af el og fjernvarme i benyttede bygninger, hvilket blandt andet sker på baggrund af omregning fra kroner til volumen ved hjælp af gennemsnitspriser og refusioner af elafgifter. Det volumenopgjorte forbrug ganges med emissionsfaktorer fra Energinet og Energistyrelsen.

GHGL Scope 3

De øvrige indirekte klimapåvirkninger placeret under scope 3 kan opdeles i underkategorier fra 1 til 15. Der foretages imidlertid alene rapportering på underkategorier, hvor kategorien vurderes at være relevant for Hedeselskabets forretningsområder, og hvor datagrundlaget vurderes at være tilstrækkelig for en retvisende rapportering, hvorfor underkategorier ikke vil være repræsenteret i nedenstående.

Kategori 1: Købte varer og services

De indirekte klimapåvirkninger fra købte varer og services omfatter hovedsageligt køb af entreprenørydelser samt forbrug af varer i forbindelse med udførsel af vores aktiviteter i Hedeselskabet, herunder eksempelvis hegnsmateriale, cement, salt, kemi, planter og andre træprodukter mv. Der er hovedsageligt tale om data opgjort på baggrund af forbrug i kroner ganget med relevante emissionsfaktorer, dog anvendes volumenbaserede data i de tilfælde, hvor datagrundlaget vurderes at være validt.

Anvendt ESG-regnskabspraksis

Kategori 2: Kapitalvarer

De indirekte klimapåvirkninger fra køb af kapitalvarer omfatter køb af driftsmateriel til anvendelse i forbindelse med udførsel af vores aktiviteter i Hedeselskabet. Der er hovedsageligt tale om data opgjort på baggrund af forbrug i kroner ganget med relevante emissionsfaktorer.

Kategori 3: Energirelaterede poster

De indirekte klimapåvirkninger fra energirelaterede poster omfatter well-to-tank poster i alle kategorier opgjort i brændstofmængder/energimængder i både scope 1, 2 og 3. Således medtages forbrug af alle poster vedrørende anvendelse af fossile brændstoffer, olie og gas under scope 1 samt alle poster under scope 2. Fra scope 3 indgår poster vedrørende maskinel service og transport. Det vurderes, at det altovervejende energirelaterede forbrug er diesel, hvorfor der anvendes emissionsfaktorer i relation til dette.

Kategori 4: Opstrøms transport

De indirekte klimapåvirkninger fra opstrøms transport omfatter hovedsageligt vej- og skibstransport af flis, råtræ, juletræer og recirkuleringsprodukter både fra egenproduktion og fra direkte videresalg. Der tages udgangspunkt i volumenbaserede data i form af kørte kilometer, hvor disse kan opgøres eller estimeres pålideligt, hvor der samtidigt tages højde for tomme kørsler. Herefter anvendes relevante emissionsfaktorer.

Kategori 6: Forretningsrejser

De indirekte klimapåvirkninger fra forretningsrejser omfatter kørsel opgjort i kilometer på baggrund af udbetalt kørselsgodtgørelse, hvilket ganges med emissionsfaktorer for en gennemsnitlig bil. Ved anvendelse af omkostninger til fly, færge, tog mv. foretages der en estimeret omkostningsfordeling ganget med forbrugsbaserede emissionsfaktorer.

Kategori 7: Medarbejderpendling

De indirekte klimapåvirkninger fra medarbejderpendling opgøres på baggrund af interne vurderinger af antal arbejdsdage på kontoret og offentligt tilgængelige gennemsnitlige pendlerafstandsopgørelser på regionsniveau. Disse data ganges med emissionsfaktorer for en gennemsnitlig bil.

Kategori 9: Nedstrøms transport

De indirekte klimapåvirkninger fra nedstrøms transport omfatter distribution af solgte produkter, herunder transport af træ solgt på rod i Baltikum samt kunders transport af juletræer. Der tages for træ solgt på rod udgangspunkt i kendte danske forhold med et tillæg for at kompensere for de geografisk længere afstande i Baltikum sammenlignet med Danmark. For kunders transport af juletræer tages der udgangspunkt i LCA-analyser for kundetransport pr. juletræ ganget med emissionsfaktorer for en gennemsnitlig bil.

Kategori 10: Forarbejdning af solgte produkter

De indirekte klimapåvirkninger fra forarbejdning af solgte produkter omfatter hovedsageligt skovarbejde vedrørende træ solgt på rod og metanudslip i forbindelse med biogasproduktion. Der tages for skovarbejde vedrørende træ solgt på rod udgangspunkt i den samlede volumen af træ solgt på rod i Baltikum tillagt en intern vurdering af brændstofforbrug til skovning og udkørsel ud fra kendte niveauer, hvilket herefter ganges med emissionsfaktorer for diesel. Ud fra den beregnede biogasproduktion er metanandelen internt vurderet og omregnet til en samlet vægt af produceret metan, hvorefter lækageandelen vurderes på baggrund af ENS-analyser ganget med emissionsfaktorer for metan.

Kategori 11: Brugen af solgte produkter

De indirekte klimapåvirkninger fra brugen af solgte produkter omfatter blandt andet kundernes brug af solgt kunstgødning, biogødning, afbrænding af træprodukter, afbrænding af slamprodukter, metan fra kvæg i relation til foderleverancer. Opgørelsen heraf ske på baggrund af interne datakilder, interne vurderinger og nogle tilfælde LCA-analyser. Ydermere omfatter de indirekte klimapåvirkninger fra brugen af solgte produkter ligeledes et fradrag for ændringerne i kulstofpuljer i fastforvaltede skove i både Danmark og udlandet, hvilket blandt andet sker på baggrund af beregningsmetoder udviklet internt i Hedeselskabet.

Uden for scope

Rapportering af gross biogenic land CO₂-removals separat og udenfor scopes er krævet jf. retningslinjer under Land Sector and Removal Guidance. Endvidere gives der jf. samme retningslinjer mulighed for en frivillig rapportering af substitution og undgåede emissioner. Klimapåvirkninger udenfor scope opdeles i underkategorier for at skabe et mere transparent billede af posterne.

Kategori 1: Gross biogenic land CO₂-removals – bruttotilvækst

De indirekte klimapåvirkninger fra bruttotilvækst omfatter bruttotilvækst i egne skove og fastforvaltede skov. Bruttotilvæksten beregnet i skovene er baseret på modelopgørelser af bruttotilvæksten i grene, stamme og rødder baseret på artsspecifikke biomasseligninger. Tilvæksten opgøres og omregnes derefter til CO₂ efter interne modeller, som fremadrettet løbende vil blive kvalitetssikret yderligere i takt med, at der opbygges mere viden på området.

Anvendt ESG-regnskabspraksis

Kategori 2: Gross biogenic land CO2-emissions – dødt organisk materiale og biogødning

De indirekte klimapåvirkninger fra dødt organisk materiale og biogødning omfatter CO₂-udledning fra dødt organisk materiale i egne og fastforvaltede skove samt biogen CO₂ udlagt ved biogødning. Dødt organisk materiale monitoreres ikke, hvorfor andelen af tilgang i dødt organisk materiale er estimeret internt med afsæt i en fast konverteringsfaktor (procentsats) i relation til nettohugsten under bark. For udbragt biogødning er mængderne kendte, hvorfor det er muligt at anvendes disse data som grundlag for beregningerne. Der foretages en omregning til CO₂ på baggrund af blandt andet stikprøvevis opgørelse af tørstofindholdet i de respektive produkter.

Kategori 3: Gross biogenic product CO2-emissions – anvendelse af træprodukter og biogasprocesser

De indirekte klimapåvirkninger fra anvendelse af træprodukter og biogasprocesser omfatter biogen CO₂-udledning i forbindelse med afbrænding af træ og anvendelse af træprodukter i industrien, mens CO₂-udledning i forbindelse med biogasprocesser omfatter produktion af biogas, hvor Hedeselskabet er leverandør, samt produktion af kraftvarme i Polen og afbrænding af biogas i Danmark. For alle posterne gælder det, at datagrundlaget er interne mængde data, mens konverteringsfaktorerne er både eksterne kilder og interne kilder, hvor der ikke vurderes at være anvendelige og brugbare eksterne kilder.

Kategori 5: Substitution og undgåede emissioner

De indirekte klimapåvirkninger fra substitution og undgåede emissioner er et frivilligt område, som Hedeselskabet har valgt at rapportere på for at give et retvisende og konservativt billede af selskabets klimaindflydelse samt understøtte og give incitament til at øge substitutionsværdien af virksomhedens produkter. Indregningen vurderes dermed at give et mere nuanceret billede af selskabets samlede klimapåvirkning, da anvendelsen af træ for eksempel kan være et alternativ til kul ved varmeproduktion eller beton ved byggeri. Substitution omfatter således blandt andet effekterne af energiproduktion og anvendelse af træprodukter, foderprodukter samt slamgødningsprodukter. Undgåede emissioner er fra vådlægning af lavbundslande. Konverteringsfaktorerne kommer hovedsageligt fra eksterne kilder og studier, mens interne vurderinger og studier alene anvendes i tilfælde af manglende eksterne kilder og studier.

Yderligere informationer ved klimarapportering

For en uddybende beskrivelse af beregninger, metoder, afgrænsninger og antagelser, som er foretaget for at estimere Hedeselskabets klimapåvirkning, henvises til regnskabsmanuel til Hedeselskabets klimaregnskab, som offentliggøres sammen med det seneste klimaregnskab på <https://www.hedeselskabet.dk/baeredygtighed/klimaregnskab>

Sociale- og ledelsesdata

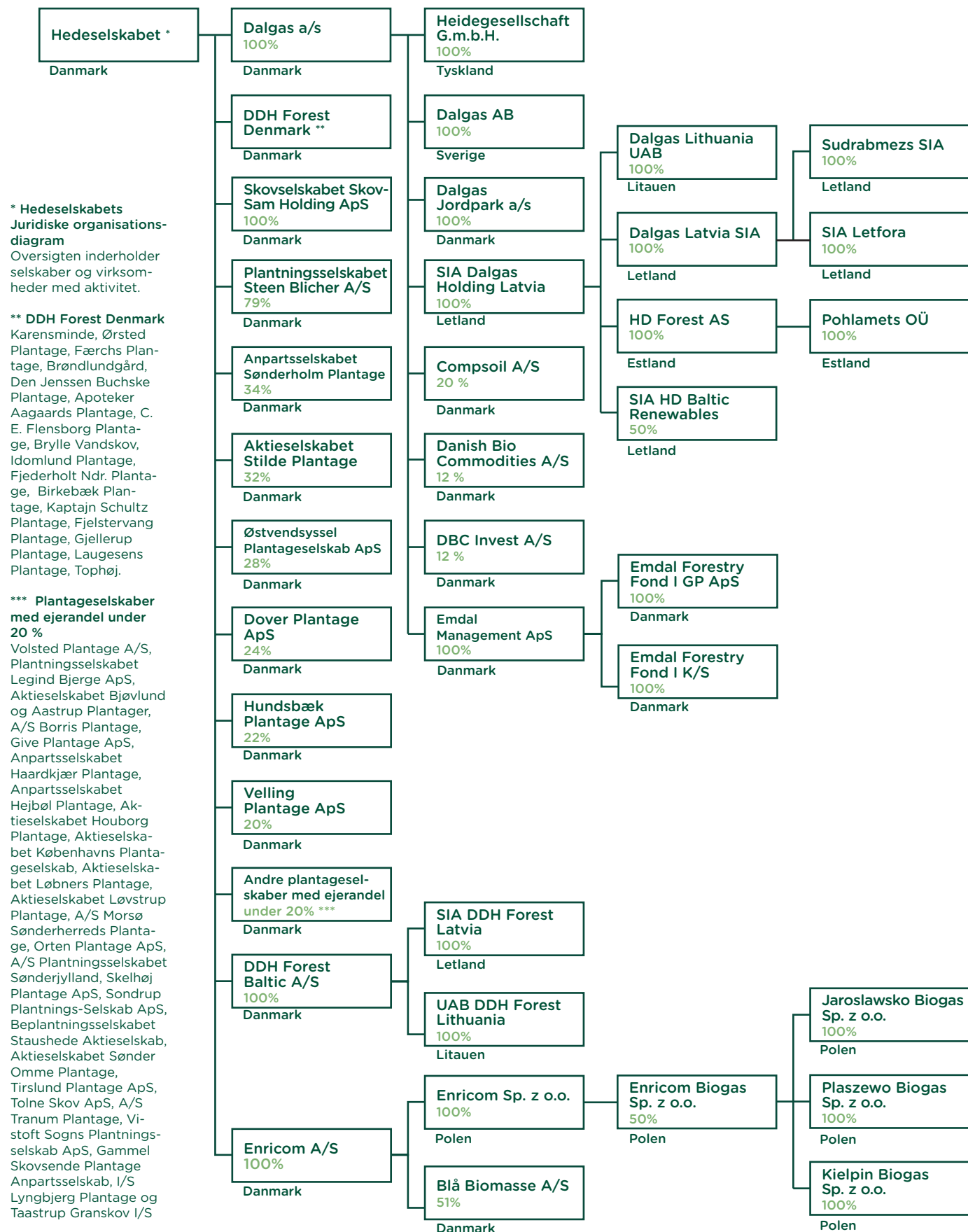
De sociale- og ledelsesdata er baseret på data fra BI-rapporter fra økonomisystemet samt udtræk fra lønsystemet. Headcounts er opgjort ud fra antal medarbejdere, som Hedeselskabet udbetalte løn til ved årets udgang. Antal elever, lærlinge og praktikanter samt antal medarbejdere ansat på \$56, i fleksjob, med løntilskud eller på mentorvilkår er opgjort som værende antal i løbet af året.

Data vedr. kønsdiversitet er udregnet i overensstemmelse med Erhvervsstyrelsens vejledning for Måltal og politik for den kønsmæssige sammensætning af ledelsen og for rapportering herom.

Tilstedeværelse på bestyrelsesmøder er opgjort ud fra angivelse i referater fra bestyrelsesmøder, hvori det er angivet, hvem der har været til stede på møderne.

Medianlønnen er beregnet efter formelen i ESG-vejledningen udgivet af Finansforeningen, FSR og Nasdaq Copenhagen og er baseret på CEO compensation/Median medarbejderlønnen inkl. elever, lærlinge og praktikanter opgjort på baggrund af AM-pligtigt indkomst for danske medarbejdere pr. indkomstår.

Juridisk organisationsdiagram

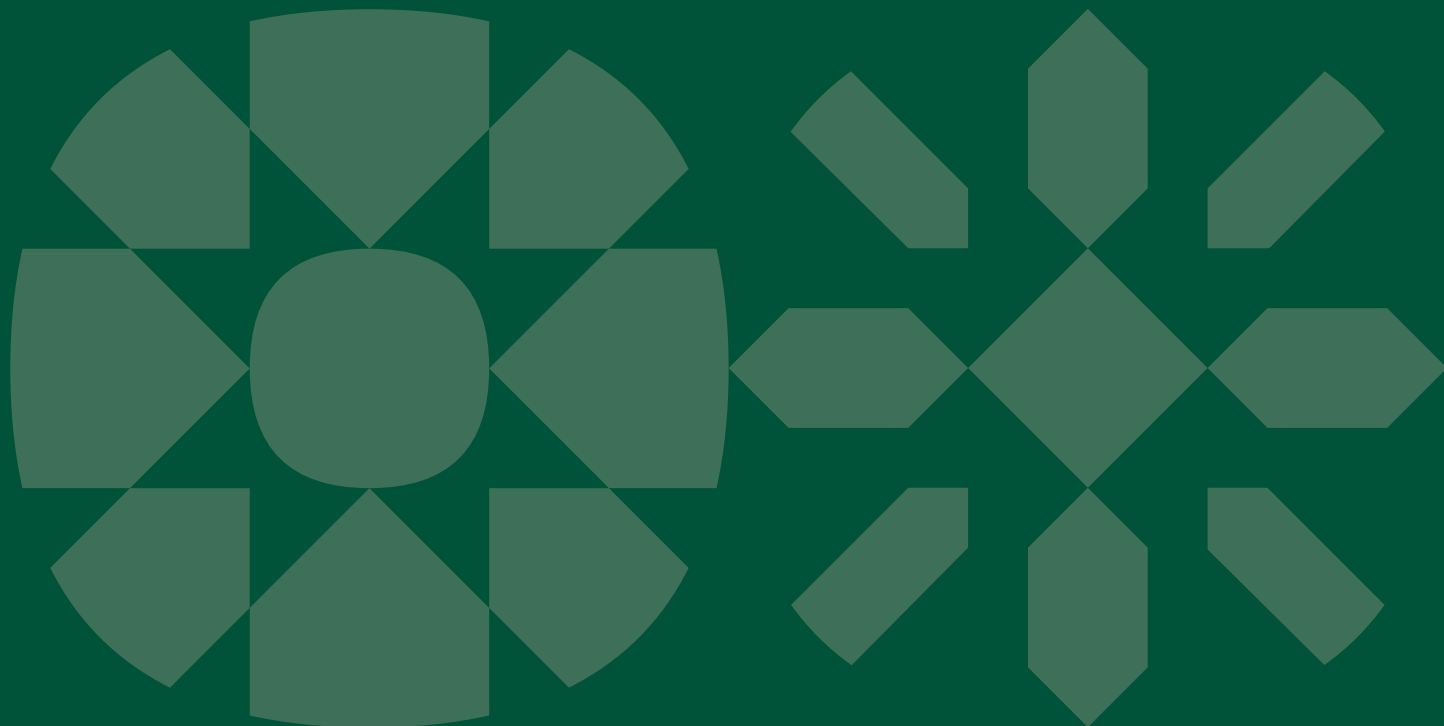






FOTO

57 Korreborg Bæk © Mads Thorup; 64-65 Ringfæner © Torben Ebbensgaard; Resterende fotos © Dalgas.



Det danske Hedeselskab

Klostermarken 12
8800 Viborg

Tlf.: 87 28 11 33

E-mail: info@hedeselskabet.dk
www.hedeselskabet.dk

CVR-nr. 42 34 46 13
Stiftet 28. marts 1866
Hjemsted: Viborg

Revisor
PricewaterhouseCoopers
Jens. Chr. Skous Vej 1
8000 Aarhus C

Årsmøde

Årsmøde 2025 afholdes
den 28. april 2025



HEDESELSKABET

Grøn innovation siden 1866